

Santiago, Mayo 15 de 1973.

Señor  
 Patricio Aylwin  
 Presidente del Partido Demócrata Cristiano  
Presente.

Estimado Patricio:

Yo te ofrecí mi colaboración, y me he llevado pensando en el Partido. Quiero concretarte mis puntos de vista. Tómalo exclusivamente como una contribución. Si no estás de acuerdo, lo botas y punto.

1. - La responsabilidad que te has echado encima, y a través tuyo toda una gran corriente del Partido, es la mayor imaginable. Tu éxito creo que afianza definitivamente el porvenir de la Democracia Cristiana. Tu fracaso - tu no éxito - la arruina gravemente. - *No hablémos de fracaso, porque eso es tremendista. Fué un éxito.*
2. - Creo que es necesario, en consecuencia, proceder con suma decisión y velocidad.

3. - Creo que esta Mesa, prescindiendo de la persona del Presidente, es más débil que la anterior. Razones: Olguín es el mismo. Amunátegui también. Salas mucho menos representativo y fuerte e influyente que Leighton, como es natural. Lo grave para mí es que creo que Belisario Velasco es mucho mejor Secretario General que Eduardo Cerda. Razones: Eduardo Cerda es más figura política, sin duda alguna, pero no tiene ninguna experiencia administrativa. Belisario Velasco la tuvo y manejó durante años un servicio muy complejo como era la Eca. Tiene una escuela en esa materia, y la verdad es que nunca el Partido tuvo mejor secretaría. Llegaba todos los días a las 10 de la mañana y se iba normalmente a las 10 de la noche. No tenía ninguna otra obligación, ni con la provincia ni con el Parlamento ni con la situación política. Era, comparado con Cerda, un secretario administrativo muy superior. No estoy comparando calidades personales ni influencias políticas.

Creo que el gran problema tuyo es montar una máquina de trabajo. Cuando me hice cargo de la candidatura a senador - excúsame, no creas que estoy dando consejos; sólo opiniones - procedí, como lo he hecho en otras ocasiones, a nombrar un generalísimo y un pequeñísimo comité de dos o tres personas para que planearan la campaña. ¿Qué queríamos? ¿A dónde íbamos? ¿Cuáles eran los objetivos?

*Ante es fieris a estas claudando gente. No se puede ofrecer a este un cargo a otro, otro. No se puede. Primero describir la tarea, fijar las prioridades, hacer la lista de la gente disponible y después resolver. Cauca meala un presión ofrecer est aquí y allí. Se pueden probar así los peores desagraviados.*

De allí nació un programa de trabajo, y frente a cada tarea 3 o 4 personas para hacerse cargo de ellas.

En cada tarea, una cosa era el Presidium y otra la Gerencia. Así por ejemplo le encargué todo el trabajo campesino a Ricardo Isla y a Carlos Avilés, los que jamás salieron en el diario; el Frente Campesino lo presidían otros, pero la coordinación, el control, la preocupación del detalle, la evaluación de las tareas, la calificación de las personas más altas, estaba en la Gerencia.

Fue así como en los primeros 15 días no hicimos nada para afuera. Pero montamos una máquina de trabajo que nos llevó a tener 1.100 comités en la provincia.

¿Qué quiero decir? Creo que tú corres el riesgo de que te coma el puesto: la televisión, los programas radiales, las obligaciones protocolares, la necesidad de atender gente, las sesiones del Consejo, los urgentes problemas a resolver, de tipo político, todo ésto temo que te agarren y no te suelten. ¿A dónde va mi sugerencia?

Yo creo que tú debieras llamar a 4 o 5 personas, dirigidas por una responsable, que se instalen en una oficina del Partido al lado tuyo y te planeen ésto como una campaña, y te digan: nosotros creemos que hay que hacer tales tareas, enumeradas, y te propongan para cada tarea 3 o 4 nombres para que tú escojas, como responsable gerencial.

4.- Que nombres de inmediato al lado de Cerda - no por él - un subsecretario administrativo de gran capacidad de organización - repito la palabra, administrativo - que haga marchar toda la máquina de secretariado. *Un subsecretario con dos o tres ayu-  
dantes en tareas específicas. No te que de luego.*

Asimismo yo nombraría un jefe de gabinete tuyo personal, que se encargara de la tarea que te insinué de reunir a 3 o 4 personas que te prepararan en una semana a más tardar todo el programa de trabajo, con nombres y evaluación de personas, y que sea el encargado permanente de hacer el control gerencial de todas las tareas específicas propuestas y emprendidas y que al mismo tiempo te haga tus programas de trabajo en forma que no vaya a ocurrir lo que pasó cuando yo era presidente. Un día me dije: no es posible que andes trotando todo el día por la calle, de ministerio en ministerio. Siéntate en la Presidencia con tranquilidad; ordena tus actividades y prioridades y llama a la gente, pero no vayas tú a ninguna parte.

Para ser enteramente franco, creo que tú eres la mejor etiqueta que el partido puede presentar hoy día al país, la mejor cara, intelectual, moral y política. Pero creo que tú, como yo, somos abogados. No tenemos experiencia generencial, y creo que si tú no

entregas la gerencia bajo tu vigilancia, vas derecho a un despeñadero. Yo sé que soy desordenado, pero creo que antes que nadie en el partido comencé a trabajar en equipo. Creo asimismo que ese jefe de gabinete tuyo, que tiene que ser de la más alta categoría, debiera escogerte un speech-rwiter, que estuviera full time al lado tuyo preparándote de-claraciones, documentos, respondiendo entrevistas, buscando datos, etc.

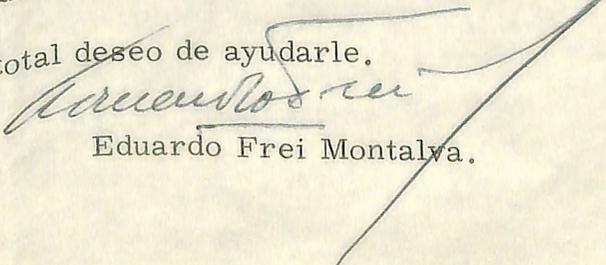
Voy a ser majadero. Raúl Troncoso se va a Europa dentro de unos 15 o 20 días. No lo he hablado con él. Creo que si tú le pidieras que te montara esta operación podría hacerlo. Y como se va, no te crea ningún compromiso para mantenerlo. Sólo le pides una tarea accidental. Conoce bien la maquinaria del Partido, montó junto con Marfán la campaña del 64, acaba de hacer la del 73; tiene muy buenas relaciones con el equipo de Renán y sabe dónde están las fallas. Y todavía tiene la ventaja de que, como se va, no te amarras sino que le encargas una tarea transitoria. Si te gusta, le pides quesiga, cosa que creo muy difícil dada su situación económica. En todo caso creo que no hay otro mejor para darle impulso. Lo creo superior a Marfán. Para este caso. Porque también pienso que le podrías pedir a Marfán que se instalara contigo durante un mes, ya que el piso 11° está funcionando bien, y te armara el procedimiento de trabajo.

Con respecto a la publicidad, quiero manifestarte que creo que Genaro Arriagada ha hecho una labor inmensa, que debe seguir en ésto, pero me parece que es fundamental ponerle una persona que lo organice. Te puedo contar centenares de detalles respecto a las fallas que se producen, porque nada puede hacerse por una sola persona y menos sin organización gerencial. Acaba de llamarme Hernández Parker para darme una serie de ideas en la esperanza de que la nueva Mesa las recoja. Le pregunté si había hablado con Arriagada y me contestó que lo ha tramitado de una manera increíble. Me dijo: "Quedamos de acuerdo en cosas, nunca llama, nunca las hace." Esa es también mi experiencia, pero te repito que su aporte es notable y fundamental.

Tú dirás que soy majadero. Reconozco que lo soy. Y hasta impertinente. Pero me mueve sólo el deseo de que tengas un gran éxito, porque nos va a todos en la parada...

Desde luego creo que debieras reunir a todo el grupo que preparó tu campaña y asignarles tareas. Pero para eso es preciso que primero se trabaje el plan, que es muy fácil de hacer y muy rápido. De esta manera se sale del período declarativo para entrar a mostrar realmente lo que significó el cambio.

Con mucho afecto y total deseo de ayudarle.

  
Eduardo Frei Montalva.