

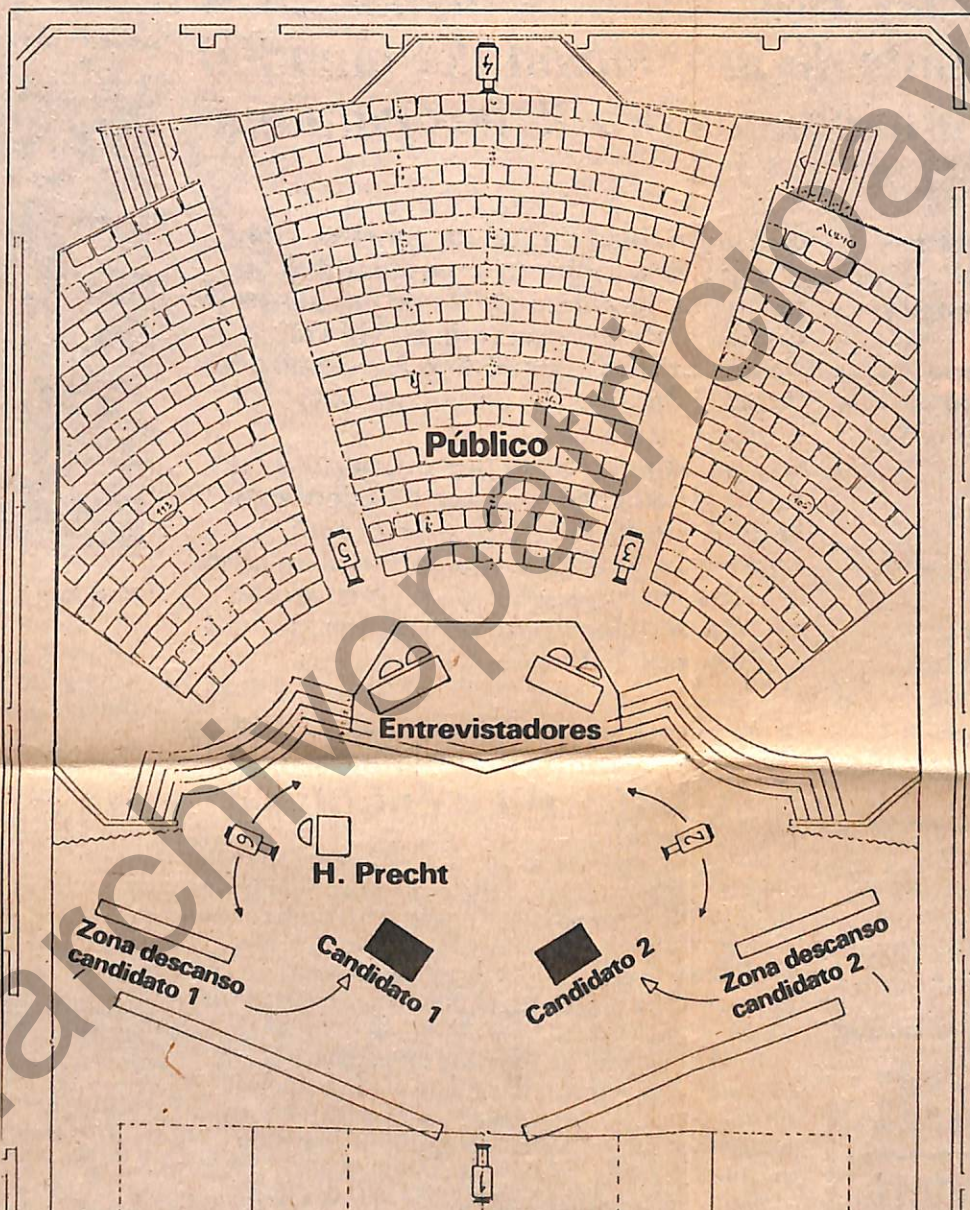
La explicación de las detalladas bases estudiadas durante meses para asegurar la equanimidad de la confrontación televisiva que se realiza por primera vez en la historia política chilena

# Así será el primer debate presidencial por TV, el 9 de Octubre

Por Ana Josefa Silva V.

En vez de las graciosas señoras de "Los Años Dorados", el próximo lunes 9 de octubre los telespectadores de Canal 13 asistirán a una solemne sesión: el primer debate presidencial televisado que habrá visto nuestro país. (En las elecciones presidenciales de 1964 y 1970 sólo se hicieron entrevistas colectivas a cada uno de los candidatos, sin juntarlos como ahora)

Esa noche, cuando sean aproximadamente las 21.15 horas, por las pantallas de Canal 13 aparecerá el frontis de la Universidad Católica, se escuchará el himno de esa casa de estudios y se verán imágenes de archivo de Hernán Büchi y Patricio Aylwin. Ya en el estudio, Hernán Precht saludará a los cuatro periodistas invitados a interrogar a los candidatos presidenciales, a las 380 conspicuas personas invitadas al estudio donde habitualmente se transmite "Martes 13" y explicará las reglas del juego. Luego de una breve pausa harán su ingreso al escenario los candidatos.



El "Debate Presidencial" será transmitido a seis cámaras. Una ubicada al fondo del escenario, dos a cada lado de éste y dos en cada uno de los pasillos laterales del set. El público presente en la sala, 380 conspicuos personajes, sólo será mostrado por las cámaras al comienzo y al final del espacio o después de la intervención de los candidatos. Se evitará mostrar reacciones frente a las preguntas que se formulen o frente a las respuestas. Como se observa en el plano, los periodistas entrevistadores le darán las espaldas al público y estarán algunos centímetros más arriba de la platea. Detrás del escenario, en cada costado, los candidatos, que permanecerán de pie en su respectivo podium durante todo el transcurso del programa, tendrán su "zona de descanso", donde podrán ser acompañados por tres "seconds".

## Sin contacto hasta el apretón inicial de manos

Hasta ese instante no se habrán encontrado en ninguna dependencia del canal: a diferencia de los anteriores programas, expresamente se evitará que coincidan dentro de la estación, antes de que se inicie el espacio. Por eso serán maquillados en distintas salas y dispondrán de distintos camerines.

El director Gonalo Bertrán explica: "Queremos la mayor espontaneidad posible. Que ese abrazo, ese apretón de manos, sea el comienzo noticioso del programa. Porque en la actitud de cada uno en ese saludo ya habrá una información".

## Siempre de pie, como en Estados Unidos

Probablemente Aylwin y Büchi se encuentren en el medio del escenario para luego dirigirse a su respectivo podium donde permanecerán de pie durante todo el transcurso del programa, excepto durante los comerciales, donde podrán dirigirse a su "zona de descanso".

Hasta los más mínimos detalles han sido estudiados, preparados y discutidos una y otra vez entre el equipo de Canal 13, que encabezan Juan Agustín Vargas y Jaime Pereira, y los dos comandos. Estos últimos, por ejemplo, ya otorgaron un "agreement" para el grupo de periodistas que entrevistará a sus candidatos.

(Continúa en la pág. 27)

# Paso a paso, detalles del "Debate Presidencial"

## Zona de descanso y supervigilancia

Uno de los tantos detalles cuidadosamente estudiados para el "Debate Presidencial" es la "zona de descanso" a la que se refiere el director Gonzalo Bertrán, la cual será habilitada especialmente y que estará ubicada detrás del escenario, a cada uno de los costados. Como lo dice su nombre, allí los candidatos podrán descansar y prepararse para salir al escenario.

Podrán estar acompañados por tres personas cada uno, designadas por los comandos y debidamente acreditadas, para revisar o hacer observaciones a la iluminación y escenografía. También podrán supervigilar el maquillaje o si lo prefieren, llevar a su propio experto.

Además, podrán estar con su candidato en la llamada "zona de descanso". Pero una vez que los entrevistados ingresen al escenario, los tres "second" deberán abandonar esta "zona de descanso", para evitar ruidos inoportunos durante el desarrollo del programa. Los comandos respectivos solicitaron permanecer en camarines durante este tiempo con el objeto de ver el desempeño de sus candidatos en el televisor. Cinco minutos antes de que finalice el primer bloque podrán desplazarse por el costado del estudio para esperar a su candidato en la mencionada zona.

Hasta el momento, por Aylwin, han estado en contacto con el equipo del programa Carlos Figueroa y Jaime Ravinet; y por Büchi, Cristián Larroulet y Fernando Alvear. Es probable que ellos sean los designados, además de un técnico en televisión, por cada uno, cuyos nombres aún no han sido entregados al canal.

## Directores de medios invitados como entrevistadores especiales

El programa durará 100 minutos, netos, más los comerciales y la introducción: son dos bloques de 50 minutos, aproximadamente, cada uno.

Los periodistas encargados de formular las preguntas serán Emilio Filippi M., director del diario "La Epoca"; Abraham Santibáñez, director de la revista "Hoy"; Joaquín Villarino, subdirector del diario "Las Últimas Noticias"; y Cristián Zegers A., director de "La Segunda".

Los periodistas invitados estarán dando la espalda al público, en asientos un poco más altos que los de la platea. Sobre el escenario, el conductor, Hernán Precht, estará en uno de los costados mientras



Hernán Precht

Gonzalo Bertrán

que los candidatos estarán al centro del mismo, a una cierta distancia.

## Duración, réplica y contra-réplica

Cada periodista dispondrá de 4 minutos y medio tanto para formular la o las preguntas, como para recibir su respuesta (s). Además, el candidato que no ha sido interrogado dispondrá de 1 minuto para replicar y enseguida, el otro candidato, podrá contrarreplicar en 30 segundos.

Es decir, el esquema es el siguiente:

Preguntas y respuestas del candidato 1: 4 minutos 30 segundos.

Réplica del candidato 2: 1 minuto.

Contraréplica del candidato 1: 30 segundos.

Una vez que los cuatro periodistas hayan hecho su (s) primera (s) pregunta (s), comienza la segunda ronda de preguntas: si un periodista interrogó al candidato 1, ahora le corresponderá preguntar al candidato 2.

Así se completará el primer bloque. El segundo se desarrollará de la misma manera.

Por lo tanto, cada periodista tendrá 9 minutos con cada uno de los candidatos.

## Todo sujeto a sorteo

Se sorteará tanto el orden de presentación en apertura y cierre como el orden en que estarán los periodistas y la ubicación en la escenografía de los candidatos.

En el estudio estarán protocolarmente sentados alrededor de 380 personajes, especialmente invitados al acontecimiento: cuerpo diplomático, autoridades eclesiásticas, académicos, científicos, trabajadores, empresarios, medios de comunicación, representantes de partidos políticos, dirigentes,

profesionales, periodistas, etc.

Por el hecho de que se seguirá un estricto protocolo, lo que implica ubicar uno por uno a los 380 invitados, Canal 13 les ha solicitado llegar temprano: a las 20.30 horas se cerrará el estudio. El canal intentará dar solución al serio problema de estacionamiento que se produce en la zona, habilitando lugares adicionales. Por eso es doblemente importante que los invitados lleguen temprano.

En lo que era el palco de la orquesta de "Martes 13" habrá espacio para 16 periodistas, debidamente acreditados por sus respectivos medios. No habrá reporteros gráficos en los pasillos. Un fotógrafo del canal ofrecerá sets de fotografía, a la salida del programa, a los periodistas que lo soliciten.

## Seis cámaras

El "Debate Presidencial" será transmitido a seis cámaras. Una ubicada al fondo del estudio, otra al fondo del escenario, dos a cada lado de éste y dos en cada uno de los pasillos laterales del set.

El público presente sólo será mostrado por las cámaras al comienzo y al final del espacio o después de la intervención de los candidatos. Se evitará mostrar reacciones frente a las preguntas que se formulen o frente a las respuestas.

Hernán Precht, según explica, dará un estilo más formal a su conducción "menos coloquial, más estricto, porque en la equidad de los tiempos queremos ser majaderos".

Gonzalo Bertrán reafirma: "Hernán hará una labor coordinadora, a veces desagradable porque tendrá que decir «su tiempo ha terminado». Alguien tiene que cumplir ese rol".

Finalizado el programa, invitados y entrevistados

14.10.89

La mayoría de los encuestados afirmó que el candidato opositor ganó el debate

# El CERC entregó sondeo sobre el debate entre Aylwin y Büchi

El Centro de Estudios de la Realidad Contemporánea (CERC) informó que el debate presidencial del lunes 9 de octubre en Canal 13 de Televisión entre los candidatos Patricio Aylwin

y Hernán Büchi, "tuvo un impacto muy bajo en el electorado, por cuanto la ciudadanía tiene de antemano percepciones sobre los candidatos, que no las modifican".

Carlos Huneus, investigador del CERC, explicó que "los aylwinistas vieron a su candidato muy bien y los büchistas a su candidato muy bien".

Dijo que, sin embargo, de acuerdo a una encuesta que se realizó el 10 y 11 de octubre en la Región Metropolitana, en la que se consultó la opinión de 400 personas de ambos sexos inscritas en el Servicio Electoral, los partidarios de Patricio Aylwin evaluaron más positivamente el desempeño del postulante de la Concertación que los adherentes de Hernán Büchi el desempeño del abanderado oficialista.

Además, el 54,4% de los entrevistados cree que Aylwin ganó el debate, mientras que sólo el 18,1% cree que Büchi. Los encuestados asignaron a Patricio Aylwin Azócar "más claridad, más llegada, más credibilidad, más capacidad y más seguridad" que a Hernán Büchi Buc.

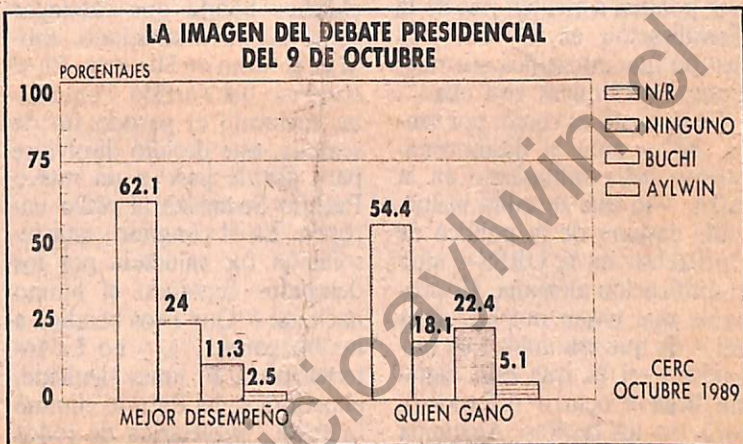
En efecto, sólo el 71,8% de los partidarios de Hernán Büchi cree que su candidato tuvo mejor desempeño que Aylwin, y el 9% afirmó que Aylwin superó a Büchi.

En tanto, el 88,9% de los partidarios de Aylwin afirmó que su abanderado superó al oficialista, y el 4,1% aseguró que Büchi tuvo un desempeño superior.

El 6,1% de los partidarios de Büchi afirmó que Aylwin triunfó, mientras sólo el 2,7% de los partidarios del postulante opositor dijo que el oficialista ganó en el foro. Mientras el 32,6% de los abanderados de Büchi afirmó que "ninguno ganó el debate", el 13,7% de los de Aylwin afirmó lo mismo.

## Aylwin más seguro

El 70,8% de los encuestados dijo que Aylwin "pareció más seguro de sí mismo" (el 99,6% de los partidarios de Aylwin y un 16,6% de los de Büchi) mientras que sólo el 25,9% de los entrevistados afirmó que Büchi "pareció más seguro de sí mismo" (el 79,5% de los adherentes a Büchi, el 2,2% de los de Aylwin).



Uno de los cuadros del estudio realizado por el CERC, dependiente de la Academia de Humanismo Cristiano.

Hubo una mayoría que evaluó "más creíble" a Aylwin que a Büchi: el 64,3% frente al 29,3% para el candidato oficialista. También los encuestados percibieron "más capacidad" en Aylwin que en Büchi: el 67,8% frente al 28,4%, respectivamente.

El 95,6% de los partidarios de Aylwin afirmó que su candidato fue más claro que Büchi y el 1,6% piensa que el postulante oficialista. En tanto, el 83,5% de los partidarios de Büchi aseguró que su candidato fue más claro que Aylwin, y el 11,5% opinó que Aylwin fue más claro.

El 11,5% de los futuros electores de Büchi aseguró que Aylwin "llegó más a la gente" que su candidato. En tanto, el 3,9% de los futuros electores de Aylwin cree que Büchi "llegó más a la gente" que su abanderado.

## Los argumentos

"Mejores argumentos en lo político" demostró Aylwin, opinó el 78,7% de los entrevistados, frente al 13,5% que opinó que Büchi. "Mejores argumentos en lo económico" demostró Aylwin, afirmó el 49,4% de los entrevistados, frente al 42,4% de Büchi.

"Esto confirma —afirmó Huneus— que Aylwin tiene en la ciudadanía la imagen de un político, mientras que Büchi tiene la de un economista".

El sondeo del Centro de Estudios de la Realidad Contempo-

ránea reveló que también hubo una mayoría que cree que Aylwin "mejoró su imagen" frente a Büchi: el 28,7% frente al 19%. También hubo una mayoría que afirmó que Büchi "empeoró su imagen" frente al postulante de la Concertación de Partidos por la Democracia: el 27,5% frente al 6,4% de los encuestados.

Huneus dijo que si bien los indecisos (del 10 al 12% de la población del país en general) "evaluaron más positivamente a Aylwin que a Büchi, la gran mayoría de ellos votará por Büchi porque hay un electorado conservador que se inhibe a expresar su intención de voto por la mayor capacidad de movilización que tiene la oposición".

El sondeo —que tiene un error de 4,97%— permitió concluir que el foro tuvo una gran audiencia: el 707,5% de los encuestados lo vio. Su audiencia es comparable a la de la franja pre-plebiscito de 1988, que alcanzó el 78,3% de rating.

Huneus precisó que lo que confirma que los candidatos están preevaluados "es que Büchi tuvo una mejor evaluación proporcional en los argumentos de tipo económico y no así en lo político: aunque el centro de su exposición fue básicamente político, una crítica política al candidato de la oposición, tuvieron mejor acogida sus planteamientos económicos. Mientras, Aylwin tuvo una gran evaluación en los temas políticos".

MINUTA FORO CANAL 13

1. ESCENARIO:

- 1.1 Buchi se está jugando el todo por el todo. Su fracaso puede hacer colapsar su candidatura y hacer perder todo entusiasmo a sus partidarios.
- 1.2 En un símil de Box, Buchi entra como el challenger que desafía al campeón mundial que según todo los pronósticos y apuestas lo aventaja ampliamente. Para ganarle necesita el knock-out o una muy clara victoria por puntos. Para ello, tiene que arriesgar.
- 1.3 PAA, debe estar conciente de sus ventajas y aprovecharlos para ganar votos.

Más importante que meter "goles es no cometer errores".

- 1.4 PAA no debe "enganchar" con los 3 desafíos planteados por Buchi. Es Buchi, quién le tiene que explicar al país su programa y sus ofertas. Será la gente, el próximo 14 de Diciembre, la que juzgará si le cree o no. Es él quién tiene que explicar al país la contradicción entre lo que hizo y defendio como alto funcionario del Régimen de Pinochet y lo que hoy ofrece al país.
- 1.5 Sugerimos leer Memo adjunto de Pablo Halpern (# 1).

2. POSICIONAMIENTO DE PAA PARA EL FORO:

2.1 Aspectos de forma:

- Recordar que la primera etapa del programa tendrá más sintonía que la segunda etapa. Por tanto son muy importantes los primeros 30 minutos.
- No usar respuestas largas en temas de fácil tratamiento. Hacer uso de respuestas largas -sólo-en aquellos temas complicados en los cuales se quiera inhibir las siguientes preguntas del Perio dista o requieran de una compleja explicación.
- Tratar de terminar cada intervencion con una frase de redondeo o resumen de la idea principal.
- Cuidado en las respuestas, réplicas o dúplicas que termine el tiempo antes de expresar la idea central. Ser muy Directo

- 2.2 Inicio y término: Darle especial solemnidad al inicio de su primera respuesta. A la circunstancia que se efectue este debate en TV por primera vez en la Historia de Chile, que coincide con la Reconstrucción del sistema Democrático en Chile, despues de años tan dramáticos y de tantos desencuentros entre los chilenos. Destacar que se haga en el Canal de la Universidad Católica de

Chile.

Termino: Dejar 30 segundos al término de la última pregunta para dirigirse al País, mirando la cámara. "He expresado mis ideas y planteamientos, no me siento poseedor de la verdad. Esta es una opción abierta a todos los chilenos, sean de centro, izquierda o de derecha. Mi compromiso fundamental es devolver la dignidad a la gente y hacer la reconciliación entre todos los Chilenos".

EL FORO:

2.3. Estilo

2.3.1 PAA reafirmar su imagen Presidencial:

- Responde seguro, directa y brevemente las respuestas mirando al entrevistador y en los aspectos que quiera enfatizar, se dirige al País mirando directamente a la cámara.
- Irradia confianza, tranquilidad y sus respuestas deben transmitir credibilidad con lo que dice y ha hecho en su vida pública, profesional y familiar.

2.3.2 PAA demuestra -a través de referencias- que fuera de político es un profesional, profesor y muy especialmente Hombre de Familia, con hijos y nietos.

Si puede en el programa, se refiere a quién es, su propia vivencia, resume aquellas partes de autodefinición que hizo en su discurso de proclamación en el Caupolicán.

2.3.3 Se deben limitar las referencias o citas históricas más allá del 73, a aquellas que se pueden explicar fácil y brevemente. Gran parte de la audiencia era muy joven antes del 73 y los mayores tienen mala memoria y pobre conocimiento de la Historia.

2.3.4 En algún momento recordar la personalidad del Presidente Frei y su amistad, y a la militancia de ambos en la Democracia Cristiana (de acuerdo a toda las encuestas, Frei conserva un alto grado de admiración y estima de la población que se puede llamar "Aylwin Blando" o "electores potenciales").

2.3.5 PAA debe poner mucho énfasis en la posición moral de su candidatura y Gobierno. Más que promesas, el objetivo de su Gobierno es la Reconciliación entre todos los Chilenos después de tantos años traumáticos.

- Su Gobierno va a devolver la dignidad a la gente.
- La gente no será un número.
- No habrá exilio ni relegaciones.
- A nadie se le expulsará del país o dejara de ser chileno por sus ideas.
- A nadie se le trasladará arbitrariamente -como a los pobladores en las erradicaciones masivas de un lugar a otro, como un bulto, alejándosele de su fuente de trabajo, escuelas, etc. !no más humillaciones! !no habrá amenazas contra la propiedad!
- Los pobladores y gente modesta no necesitará dormir con su

6) de (ex)

carnet de identidad bajo la almohada ya que no los sacarán durante la noche a las canchas de futbol de la población para "revisiones" o "allanamientos masivos". Todos podrán dormir tranquilos. !No habrá revanchismos de ningún tipo!

- Promoverá la reconciliación entre los chilenos a través de reparaciones efectivas a las familias de las víctimas de todo tipo de violencia.
- Promoverá el retorno -a través de franquicias y becas escolares- de todos los que han sido forzados a vivir en el exterior.

2.3.6 PAA no promete ni ofrece fantasías o soluciones fáciles. Le pide a todos los chilenos -partidarios y adversarios- su compromiso y trabajo por la Reconstrucción Democrática. Parafrasear cita de Kennedy "no preguntes que puede hacer el Gobierno por ti, sino al contrario que puedes hacer tu por tu Patria".

2.3.7 Se debe evitar la guerra de cifras o el quedar encerrado en temas puntuales.

2.3.8 Si fuera acusado por Buchi de incompetencia técnica, preguntar mirando al País a través de la cámara, si el Sr. Buchi le ha exigido esta misma competencia al Sr. Pinochet para el cual ha trabajado durante 14 años ?

070

!El País va a elegir un Presidente de la República y no un Ministro de Hacienda !

2.4 Tratamiento de PAA a Buchi:

2.4.1 En el saludo frente a las cámaras al inicio del programa, muestra cordialidad pero no efusividad ni familiaridad.

2.4.2 Proponemos tratarlo siempre como "Señor Buchi" salvo en las referencias a sus actuaciones como Ministro de Hacienda, en que debería ser tratado como "ex-Ministro o funcionario del Sr. Pinochet.

2.4.3 Tratar a Buchi duro en el contenido pero cuidando las formas.

2.4.4 Relacionar, permanentemente, a Buchi con Pinochet y como una "continuación" o "proyección" de su régimen.

2.4.5 Consider a Buchi, como un periodista más en el programa. Se evita referirse directamente a él.

2.4.6 Ante los ataques y ejemplos "casuistas" de Buchi, PAA "pasa por arriba" PAA va a aprovechar esta ocasión para difundir sus planteamientos "a la gente" de este país.

2.4.7 Ante la insistencia de los ataques de Buchi -si se da- y en el momento oportuno (no ante de las primeras 3 o 4 intervenciones de Buchi) para en seco la discusión y lo llama a debatir con altura. Se está frente al país. La gente está cansada de descalificaciones. El país no quiere más violencia física ni verbal. ! no más exclusiones !

- La Reconstrucción Democrática significa la reconciliación de la gente.

- En la futura Democracia no sobra ningún Chileno.

#### 2.4.8 Estilo de las réplicas de PAA a Buchi (1 minuto)

Más que referirse directamente a Buchi o responderle, PAA le comenta al país que lo dicho no "calza". Pide al país que juzgue la "credibilidad" de lo que escucha.

¿Porqué durante estos años se ha hecho lo contrario a lo que hoy se ofrece ?

### 3 LOS MENSAJES A DESARROLLAR

#### 3.1 La oferta de movilidad social es fundamental (entendida como oportunidades para el progreso y desarrollo individual en especial para los jóvenes)

No sólo debe denunciarse las carencias en materia de empleo, salario, educación, salud y previsión sino que debe insistirse una y otra vez en las propuestas contenidas en las bases programáticas en la materia. No se trata de entrar en detalles técnicos, sino de enfatizar que lo nuevo del gobierno de Aylwin será reinvertir en el bienestar de las mayorías y asegurar que quienes se esfuerzan en sus actividades lograrán mejorar su situación. El estado velará por impedir las injusticias y ampliará las oportunidades para los que ven bloqueado su ascenso social.

"Yo no hago promesas fáciles, los líderes que engañan a los pueblos son reprobables. Yo tengo los mejores técnicos, porque son los que combinan sus conocimientos con el sentido humano de su labor. Yo no les prometo, sé que contaré con la ayuda de todos para crear más empleos, permitir acceso a la salud para todos y no su mercantilización, mejorar la calidad de la educación y terminar con la injusticia que significa que sólo acceden a ella los que tienen más ingresos. Con el trabajo de todos, con una relación de confianza con las organizaciones de los trabajadores, con más eficiencia, podremos aumentar los salarios de todos"

#### 3.2 Los mensajes segurizantes o de seguridad son fundamentales.

El orden y la estabilidad son el contexto en el cual se hace creíble la oferta de movilidad social. La gran virtud de la Concertación es la de proveer confianza en que habrá armonía entre el gobierno y los trabajadores, que habrá concertación entre empresarios y trabajadores, que no habrá rupturas, que es la portadora del consenso que ninguna otra opción puede proporcionarle a Chile.

"Desde que ganó el ND y fui nominado, la bolsa ha aumentado y las inversiones se expanden. Muchos inversionistas, nacionales y extranjeros, me han dicho que ahora pueden confiar en el futuro. Chile presentaba hasta el año pasado una perspectiva de confrontación y de crisis. Hoy, se ha despejado el camino"

### 4. TEMAS O REFERENCIAS QUE DEBEN SER TRATADOS EN RESPUESTA O REPLICA SEAN O NO PREGUNTADOS.

#### 4.1 Recordar al país que Buchi fue activo propagandista de Pinochet en el Plebiscito del año pasado.

- Que estaba porque el General Pinochet continuara su Gobierno por 8 años más. De haber triunfado la opción del ex-Ministro Sr. Buchi, Pinochet habría gobernado por 24 años y habría terminado su mandato con 81 años cumplidos.

2 - Como puede entender el país, que quién estuvo en Octubre de 1988 por la continuación de Pinochet bajo el amparo de la Constitución del 80, que implicaba Senadores designados, imposibilidad casi total de reformar la Constitución, Alcaldes designados, etc. pueda hoy ofrecer al país todo lo contrario?

- De no haber sido por el Triunfo del NO, no se habrían hecho las Reformas Constitucionales aprobadas en Julio último y probablemente el Sr. Buchi seguiría siendo Ministro de Hacienda.

#### 4.2 Relaciones de Presidente con los 17 Partidos de la Concertación

- Los Partidos de la Concertación han sido extraordinariamente generosos eligiéndolo como su Candidato.
- Han aprobado Bases programáticas a los cuales los 17 partidos y muy especialmente él mismo van a ser leales.
- El que gobernará será el Presidente, y escogerá a sus colaboradores entre los más calificados políticos y técnicos de los partidos e independientes que apoyan su programa.
- En especial destacará a profesionales, jóvenes y mujeres en su Gobierno.
- PAA no impondrá su autoridad de Presidente. Escuchará a la gente y a sus organizaciones, pero ejercerá plenamente su autoridad y prerrogativas Presidenciales.
- Desarrollar la idea de PAA que "conciliar" no es "debilidad".

#### 4.3 Violencia:

- PAA maneja bien este tema.
- Califica declaraciones de C. Almeyda como "políticamente" equivocadas. Su gobierno no va a indultar personas involucradas en "actos terroristas".

#### 4.4 Apoyo del PC y MIR: Su absoluto no compromiso de Gobierno, ni político con ellos.

Ha recibido un apoyo -que agradece- pero que no lo compromete. ¿qué querían? ¿qué apoyarán al Sr. Buchi?

- A propósito de apoyos no buscados, sabe el Sr. Buchi por quién votaran tantos funcionarios de Gobierno o personas vinculadas a los grupos de seguridad y CNI involucrados en atropellos a los Derechos Humanos?

- El Regimén Democrático aceptará a todo partido o movimiento en la medida que respeten y actuen dentro de la legalidad.

- Los que la violen, de derecha, izquierda o centro, serán penalizados de acuerdo a las leyes.

#### 4.5 A proposito del Pacto Secreto o si le preguntan directamente:

- Saludo a Volodia al inaugurar la sede de la I.C.
- PAA aceptó esa invitación.



- Es de educación no preguntar al invitante quienes son los otros invitados.
- Se encontro con Volodia allí.? Que se pretende? ? Que no salude -a pesar de las diferencias- a un antiguo colega en el Senado? ¿El darse la mano es un pacto político? ¿Cómo se saludan la Sra. Thatcher con Gorbachov? ¿O este con Bush? ¿Acaso F. Bulnes o P. Ibañes no saludaban en el Senado a los Senadores de Izquierda? ¿Hasta cuándo la lógica de las exclusiones? En su Gobierno, como en todo gobierno democrático, PAA va a saludar tanto a sus partidarios como a sus adversarios políticos y así espera que lo hagan todos los Chilenos entre si. En su Gobierno habrá adversarios y no enemigos en política !no más odios!

*¿Ucrania en Corea y Guatemala?*

4.6 Izquierdización de la Concertación: Recordar su emotiva referencia a la Unidad de la Concertación que hizo en la última Junta Nacional del Partido (Julio 89).

- Destacar que es un encuentro de los Chilenos y de la oposición para las tres tareas fundamentales de su Gobierno.
- Que da estabilidad al País ya que la unidad de Partidos de Centro y de Izquierda y su capacidad de conciliar con las organizaciones Sociales, asegura estabilidad y seguridad en el tránsito hacia la Democracia y que incluso permite la convergencia con Partidos como Renovación Nacional:  
Ej: últimas Reformas a la Constitución.

*Op*

- Destacar, una vez, su militancia Democrata Cristiana, su Vocación de Conciliador y que su trayectoria y vida son una garantía de moderación alejada de todo extremismo.

4.7 Nos parece fundamental la referencia que lo moderno y que la lucha de los jóvenes hoy en el mundo en pueblos como China, Polonia, URSS, es por la libertad y la Democracia. (Ver minuta preparada en Mayo para programa TV-13)

4.8 La principal riqueza de Chile es su gente (tema que nos parece fundamental destacar)

En el mundo actual, el principal recurso productivo es la gente misma.

La brecha entre las naciones desarrolladas y las subdesarrolladas es cada vez mas una brecha entre las naciones que tienen gente preparada y las que tienen sólo fuerza de trabajo descalificada que ofrecer.

La educación, la salud, la mejor ocupación de todas las capacidades de trabajo, no deben ser entendidas meramente como "GASTO SOCIAL" del Estado, sino como "INVERSION DE TODA LA SOCIEDAD, EN BENEFICIO DE TODA LA SOCIEDAD".

Durante estos años se ahondó la brecha que nos separa de los países más desarrollados. Se ahondó además una brecha interna, entre unos pocos que podían desarrollarse como personas y una enorme mayoría que quedaba librada a su suerte.

La gran tarea de hoy es invertir en nuestra principal riqueza, que es la gente de Chile. Hay que invertir en salud, en educación, en cultura, en capacitación para el trabajo calificado, o quedaremos fuera de los grandes procesos económicos del Siglo XXI. Para integrarse de verdad al mundo moderno, Chile necesita centrar su esfuerzo en lograr que todos los chilenos puedan desarrollarse como personas sanas, tengan la mejor educación, las oportunidades para dar lo mejor de sí en el trabajo creativo.

4.9 Mensaje a los sectores medios:

Nuestro gobierno tendrá especial preocupación por los empresarios de verdad, que en el transporte, en la locomoción, en el comercio minorista, en las vegas y mercados, en talleres, panaderías, imprentas; en fin, miles de medianos y pequeños empresarios; que con su trabajo, y codo a codo con su personal, crean riqueza y dan trabajo.

Es a esos sectores medios, a esa gente esforzada, patriota y trabajadora: del comercio, la industria, la minería y la agricultura, a la que vamos a apoyar y en la que confiamos para desarrollar el país, crear empleos y distribuir de verdad los beneficios del progreso.

4.10 Foro con Errazuriz (si se toca el tema)

"Este Foro con el Sr. Buchi es sólo la postergación de aquel que fue suspendido el pasado 15 de Mayo por las razones que el país conoce" *de orden redunante*  
No me niego a debatir con nadie. Habrá que estudiar y compatibilizar las eventuales fechas, ya que estamos a 2 meses de las elecciones y tengo un programa muy recargado.

5. PROGRAMAS DE GOBIERNO

5.1 Mientras las bases programáticas de la Concertación fueron sistemáticamente calificadas de demagógicas o vagas por la candidatura de Gobierno, el Sr. Leniz, uno de los jefes de la campaña de Buchi, ha declarado en una entrevista "que el programa opositor en su parte económica es casi impecable".

5.2 Las promesas electorales del Sr. Buchi confirman el diagnóstico de la Concertación que el país tiene una profunda crisis en el sector salud (poner ejemplos concretos: camas, gasas, medicinas etc.) falta de viviendas, educación, remuneraciones y pensiones. Su programa propone tantas medidas y acciones en que el Estado está involucrado, que parece que este es un país de gente muy pobre y que necesita ayuda con urgencia, como lo reclama la oposición.

5.3 Insinuar como constante la no credibilidad del programa Buchi, porque hoy promete lo contrario a lo que hizo como Ministro del General Pinochet.

- 1985, suprimió el 10.5% de reajuste de las pensiones

*Diario Financiero*

WWW.ArchivoPatricioAymun.cl

- En sus 4 años de Ministro las pensiones mínimas bajaron en términos reales un 4% y en un 18% las pensiones asistenciales.
- Las asignaciones familiares bajaron un 50% en términos reales en ese mismo período.
- El salario mínimo a marzo del 88 era un 12.5% inferior en términos reales al nivel que tenía cuando el Sr. Buchi asumió como Ministro de Hacienda.
- La última encuesta del INE revela que el 20% de las familias de más altos ingresos aumentó su participación en el ingreso nacional del 51% en 1978 al 60% en 1988.
- Exoneración de 8.000 profesores.

5.4 Recordar que se está siguiendo el mismo estilo de Pinochet en sus campañas del 78, 80, y 88 de "ofertones" que no se cumplen. (Memo 2)

*no interés en empleo*

En marzo del 80 Pinochet ofreció 1 millón de empleos, 900.000 casas, autos y teléfonos para todos los chilenos - que el 88 cambió por bicicletas. Lo que al fin tuvo, dos años más tarde, fue 1 millón de cesantes y en todo el período de 8 años la mitad de las viviendas prometidas.

¡Por pedir mucho menos que lo que el Sr. Buchi hoy ofrece, Bustos y Martínez están relegados!

5.5 Recordar la Campaña del Terror Financiero del 88:

- FAA y el triunfo del NO dieron estabilidad, la Bolsa ha subido, las inversiones y prosperidad de las Empresas continúa y la inversión extranjera ha aumentado el 89.

- FAA es estabilidad porque garantiza los equilibrios macroeconómicos y la apertura de la economía con la justicia social, que ordena y prioriza las demandas sociales, porque los trabajadores y sus organizaciones están por la Reconstrucción Democrática.

- Buchi no puede garantizar lo mismo.

FAA afirma:

El compromiso de las organizaciones sociales y la seriedad de su propuesta económica aseguran que Chile no vivirá las crisis que otros países hermanos en Latinoamérica han experimentado en su tránsito a la democracia.

La gente sabe que él no necesita "ofertones" porque cuenta con su apoyo y compromiso de participación en su gobierno.

5.6 Hacer referencia al viaje a Europa y que entre todas las conversaciones con Reyes, Primeros Ministros, Dirigentes Políticos y Sociales lo más impresionante fue la simplicidad del mensaje del más importante de los Dignatarios, el Papa Juan Pablo II, quién le reiteró que en Chile "los pobres no pueden

esperar".

*coloreado*

5.7 Ante la pregunta de afiliación obligatoria a los sindicatos: se aclara que:

Nosotros postulamos la necesidad de mantener la libertad de afiliación a los sindicatos, pero señalando, al mismo tiempo, la necesidad de que ellos cuenten con un financiamiento adecuado. Por ello postulamos en nuestras Bases Programáticas la cotización obligatoria de todos los trabajadores. Los trabajadores que se encuentran sindicalizados cotizarían a su sindicato. Los trabajadores que no se encuentran sindicalizados decidirían, libremente, si su cotización va a una organización sindical o a un fondo de educación y extensión sindical, de cuyos servicios tendrán derecho a beneficiarse. (Este fondo de educación y extensión sindical es una de las iniciativas que estamos proponiendo). En este sentido la cotización siempre tendrá como contraparte un servicio que beneficia al trabajador.

Esta fórmula que hemos propuesto puede ser perfeccionada, mientras se mantenga el objetivo fundamental de lograr un sindicalismo adecuadamente financiado. De hecho hay quienes han planteado que sería mejor que sólo cotizaran los trabajadores que se benefician de los convenios colectivos, estén o no sindicalizados. Estamos abiertos a todas la fórmulas que garanticen un sindicalismo moderno y ~~tecnificado~~ a la vez que una auténtica libertad sindical.

2

*afectar*

6. Temas de ataque a Buchi:

6.1 Derechos Humanos: Nos parece que PAA debe plantear este tema con mucha solemnidad, altura y como una opción moral (cita de E. Sábato).

- Si le toca intervenir como réplica a Buchi en este tema, en que Buchi acostumbra afirmar "que sus responsabilidades políticas eran inexistentes por ser funcionario de caracter técnico".

22

Recordarle: a partir de la responsabilidad moral que esto implica, que la historia recuerda al primer funcionario público que se lavó las manos frente a un crimen infinito: Poncio Pilatos.

6.2 "Salud para todos" en vez de "Isapres para todos"

- Las Isapres sólo prestan atención al 12% de los chilenos, normalmente la gente de más altos ingresos. Se necesitaron 7 años para llegar al 12% de la población. ¿Cuánto habría que esperar para que se incorporara el 88% restante de los chilenos? H. Buchi en el Seminario de Isapres dijo que llegaría al 40% en 1993. La salud de los chilenos no puede seguir esperando.

- Son un mecanismo de atención médica imperfecto porque pueden discriminar:
- De las enfermedades pre-existentes:
  - Desahuciar los contratos de los pacientes que les resulten muy caros.
  - Término de contrato o no aceptar la cotización de los más viejos.

Sin perjuicio de reconocer algunas de sus virtudes, tales como, ser un mecanismo de ahorro para sectores de rentas medias y altas, a través de sus recursos, aprox. 200 millones de dólares anuales y haber estimulado el desarrollo de infraestructura y tecnologías en el sector privado.

Creemos que el problema es "salud para todos los chilenos".

Creemos que la salud es anterior a la medicina, por ello establecemos la responsabilidad de las personas y del Estado en la tarea común de buscar más salud, uno de cuyos componentes es la atención médica.

Las Isapres sólo dan atención médica, sólo curan enfermos. La salud es prevención y, por tanto, trasciende la finalidad y funciones de las Isapres.

Nuestros principios básicos son:

- Justicia o equidad en salud
- Dar más años de vida a la gente
- Dar más salud a los años

Para ello 5 son nuestras metas (leer memo de J. Jiménez)

1. Mejorar el acceso a la salud
2. Resolver la crisis hospitalaria
3. Dar un gran impulso a la prevención y protección de la salud.
4. Mejorar la calidad del medio ambiente
5. Rescatar al sector público e incorporar al sector privado, estableciendo un sistema eficiente y solidario.

Ojo: Pedir a A. Foxley agregar como financiaremos esta propuesta en caso de réplica de Buchi.

*Ver leccas por fines 14.6.*

www.archivooficial.cl

### I Nuevo estilo en la campaña del candidato del gobierno

Büchi, y quienes dirigen su campaña, han cambiado de mensaje, ahora prefieren la violencia verbal, el insulto y la descalificación.

El mismo estilo que <sup>uso</sup> ~~cuando estaban en~~ el gobierno ~~?~~ durante la campaña contra el NO.

La franja televisiva del SI. En la que participó el Büchi sembró mucho odio, inventaron el caos, se refirieron a la vida privada de los dirigentes de la oposición (Caso 1er. matrimonio R.Lagos)

Esos mismos funcionarios del gobierno, hoy a cargo de la campaña de Buchi ya no tienen nada que decir ni nadie que les escuche.

Ahora, cuando hablan, se refieren a nosotros. Y nos atacan y tratan de desprestigiarnos.

Inventan pactos secretos.

Dicen que la concertación tiene "dos programas en un texto" (?)

En eso consiste su campaña.

Lo hacen por que se dieron cuenta que ya nadie cree su mensaje.

Ahora piensan que encontraron nuevas fórmulas de campaña.

. Decidieron sacar un programa de gobierno, porque nosotros teníamos uno.

Pero igual nadie les cree.

Y ahora dicen, en ese programa, que harán <sup>todo</sup> ~~lo mismo~~ que no hicieron en 16 años de gobierno.

Hablan de entregar salud a los que - cuando el señor Büchi era Ministro o subsecretario de Salud - no la recibieron y hoy, por eso, ya no están entre <sup>de Hazienda</sup> ~~nosotras~~, porque no hubo cama en el hospital, o no hubo lugar donde operarle, o matrona para ayudar al parto. O porque le dijeron que debía volver tres meses despues.

## **II Lección de civismo a Búchi, necesaria ahora que se ha dedicado a la violencia verbal y al ataque.**

El país quiere una nueva forma de hacer política, quiere que el discurso político sea para convencer y educar y no para atacar o descalificar.

Se quiere una nueva forma, donde las discrepancias no destruyan, sino permitan enriquecer la construcción común.

Chile quiere que gobiernen las mayoría, pero que se respeten las minorías y que los conflictos y las diferencias sean resueltos sanamente, en las formas que decida la ley o las costumbres democráticas,

Queremos una democracia en la cual sea posible conciliar el desacuerdo con el diálogo y la transacción, donde la política no invada los espacios naturales de la sociedad civil y el pensamiento político esté centrado más en valores y problemas concretos y menos en ideologías.

## **III Las preguntas de Barahona**

Las preguntas:

1.- Si cuando él fué a visitar la sede de la izquierda Cristiana sabía que allí estaba don Volodia Teitelboim o fué sorprendido por su presencia.

2.- ¿Qué persona dirigió las negociaciones para que la Concertación no compitiera con los candidatos marxistas en la IV y VIII regiones?

3.- ¿Cuándo supo él (D.Patricio Aylwin) que contaba con el apoyo del Partido comunista y del MIR y como fueron esas negociaciones?

4.- ¿Cuándo la gente de la concertación negoció con la gente del PAIS ¿hubo allí acuerdos y hay de esos acuerdos alguna constancia escrita?

No son preguntas de un político serio. Son preguntas que las inventó

alguno de los publicistas que la campaña gobiernista contrató en el extranjero.

Sólo ello explica la falta de respeto a la inteligencia de los chilenos, a los cuales se les pretende hacer creer que porque se hace una pregunta sobre un hecho inventado lo votantes chilenos van a creer que ese hecho es verdadero.

IV

**Büchi, Pinochet y el Plebiscito, tema para mostrar la verdadera identidad política del candidato gobiernista**

Ya en 1985 la oposición democrática insistía en alcanzar un concenso nacional.

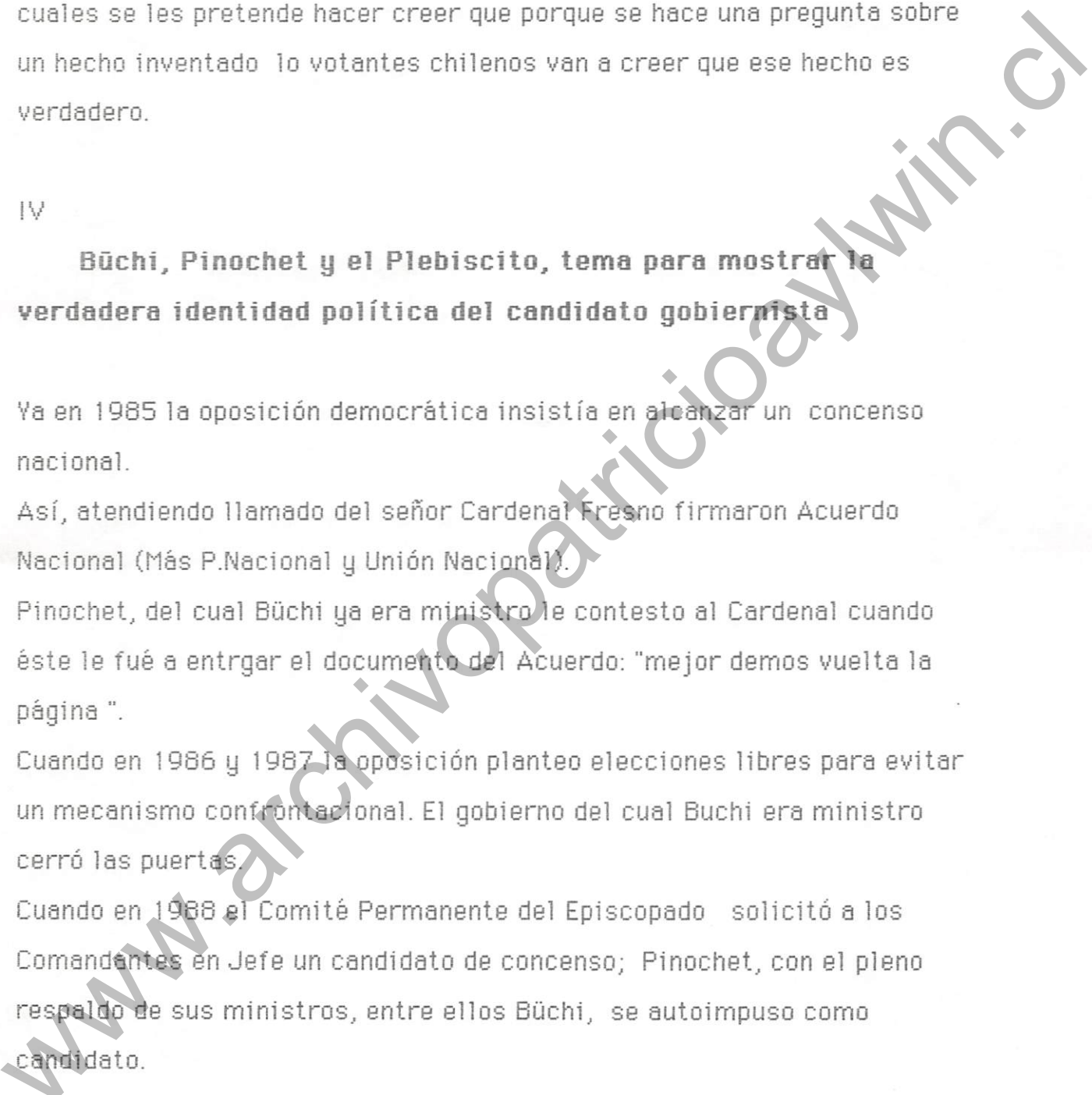
Así, atendiendo llamado del señor Cardenal Fresno firmaron Acuerdo Nacional (Más P.Nacional y Unión Nacional).

Pinochet, del cual Büchi ya era ministro le contesto al Cardenal cuando éste le fué a entregar el documento del Acuerdo: "mejor demos vuelta la página".

Cuando en 1986 y 1987 la oposición planteo elecciones libres para evitar un mecanismo confrontacional. El gobierno del cual Buchi era ministro cerró las puertas.

Cuando en 1988 el Comité Permanente del Episcopado solicitó a los Comandantes en Jefe un candidato de concenso; Pinochet, con el pleno respaldo de sus ministros, entre ellos Büchi, se autoimpuso como candidato.

Büchi fué el más activo de los ministros en la campaña en favor de Pinochet para el Plebiscito de Octubre. Recorrió el país. Se presentó en





17

varias ocasiones en la franja del SI pidiendo que se votara por Pinochet, en contra de elecciones plurales. Büchi siempre sostuvo, y se lo trató de explicar al país, que era del interés de Chile que Pinochet prolongara su mandato por ocho años más, hasta 1997.

Si hubiera seguido Pinochet en el Gobierno, Büchi seguiría siendo su Ministro.

V

### **Democracia: Participación con Autoridad**

La gente quiere ser escuchada por los candidatos, partidos políticos, por sus propios dirigentes. Quiere participar.

Es natural, en las sociedades modernas se escucha a la gente. Además es una reacción a 16 años donde todo se les ha impuesto.

La gente no quiere ser un número más en el "frío e impersonal mundo del dinero" impuesto por los chicagos y Büchi.

El futuro gobierno buscará esa participación.

Pero no se trata de sumar reclamos, peticiones diversas o intereses sectoriales.

La coherencia de las medidas de gobierno, el respeto a las líneas programáticas que se ofrece al país, las limitaciones de recursos frente a las necesidades y demandas hacen necesaria la autoridad que actúa en función del bien común.

La autoridad democrática es diferente a la de un gobierno autoritario.

Esta se basa en el poder puro aquella en la adhesión de las mayoría y en el respeto de la minorías. El poder autoritario nace de la amenaza, de la capacidad de dañar, la autoridad democrática de la capacidad de unir a muchos, en lo posible a todos, tras un fin. Y de hacer que ese fin se logre.

Nota al No. IV.

Buchi acostumbra a afirmar, frente a los problemas de Derechos Humanos, que sus responsabilidades políticas eran inexistentes por ser funcionario de carácter técnico.

Convendría recordarle que la historia menciona un primer funcionario pública que se lavó las manos frente a un crimen infinito: Poncio Pilatos.

Convendría citar a lo dicho por el Ministro Cánovas en su último libro respecto de la forma de hacer justicia en Chile.

www.archivopatricioywin.cl

IDEAS PARA EL DEBATE AYLWIN-BUCHI

- Si Büchi pretende desafiarlo en un punto económico especializado o complejo, Ej.: la elasticidad de los salarios con el desempleo, u otro aspecto similar puede responderse :

" Estamos en un debate ante el pueblo chileno, no estre especialistas. Es una falta de respeto, desviar la discusión a tecnicismos académicos. Es igual que si yo le preguntara a Ud. la diferencia entre un comodato precario y una comunidad de personas. Lo que la gente quiere saber es por qué en su régimen, ante una crisis se llegó a un 30 por ciento de cesantía. ¿ Ante una futura crisis optaría nuevamente Ud. por tener un 30 por ciento de cesantía? La gente quiere saber por qué en su régimen - según cifras del INE, el crecimiento de la torta (los ingresos) de los hogares en Santiago entre 1978 y 1988, el 70% de ese incremento fué a sólo un 10% de los hogares.

La gente quiere saber por qué Ud. ahora es partidario de subir el salario mínimo, las pensiones, dar más empleo, construir más casas, dar salud, educación, más de 1.150.000 subsidios a niños menores de 15 años y madres embarazadas, becas, Isapres y subsidios de todo tipo. ¿No era Ud. y sus partidarios quienes decían que estábamos al borde de ser país desarrollado?

Preguntar :

¿ Cómo es posible que se diga que estamos a punto de ser un país desarrollado y se está proponiendo estas medidas para resolver los problemas de pobreza ?

Otros datos

En 16 años se ha construido una cifra promedio de 38.000 casas al año, versus 100.000 que se promete ahora.

- La inflación promedio anual entre 1974-88 fué de 80%.
- La inflación entre 1980-88, después de siete años de asumir la Junta, fué de 23% anual.
- La cesantía entre 1974-88 es de 14% anual en el Gran Santiago y entre 1980-88 de 15,5% anual, todo esto cuando la tasa promedio de crecimiento de la población en este período 80-88 es de 1,6% anual, en comparación al 2% en tiempos de Frei.

Otra pregunta afirmación

Su programa propone tantas medidas y acciones en que el Estado está involucrado que parece : que este es un país de gente bastante pobre y que necesita ayuda con urgencia.

Esta realidad que Ud. detecta, la hemos denunciado por años y hay dirigentes sindicales nuestros relegados por hacer pública su protesta después de pedirle a Ud. varias veces audiencia que nunca dió o consideró.

El tema político y constitucional debe ser el fuerte de Aylwin.

- Reforzar lo del exilio, las familias desarraigadas y reunidas, ¿ cuál es el concepto de familia de Büchi?
- Reforzar el tema de los derechos humanos
- Tema de los Senadores y Alcaldes designados.
- Ante la insidia de que la CIA financió a Frei, decir que en ese tiempo Büchi simpatizaba con el FER, brazo armado universitario del MIR, el cual propalaba esas consignas antiimperialistas y quizás por eso él las recueta, como que acaba de repetirla.
- Büchi no tiene experiencia política, ni arraigo, ni curriculum en el pueblo.

www.archivopatrimonioaylwin.cl

FRASES PARA EL FORO CON BÜCHI.

- EL PAIS VA A ELEGIR UN PRESIDENTE DE LA REPUBLICA Y NO UN MINISTRO DE HACIENDA.

- SALUDO C/VOLODIA : EL ALMTE. MERINO DIJO AQUI QUE SE HABIA REUNIDO CLANDESTINAMENTE CON EL P.C.

YO NO ME REUNO EN SECRETO. SALUDO EN PUBLICO.

- ME ALEGRO DE TENER ESTA OPORTUNIDAD DE QUE EL SR. BÜCHI Y YO PODAMOS EXPONER NUESTROS PUNTOS DE VISTA, COSA QUE IBAMOS A HACER EL 15 DE MAYO PASADO Y NO PUDO SER POR LA SUBITA RENUNCIA DE MI CONTENDOR A SU CANDIDATURA.

- QUE BUENO QUE EL SR. BÜCHI TENGA ESTA CONVERSION DEMOCRATICA. EL UNICO PROBLEMA ES QUE CUANDO ALGUIEN SE CONVIERTE NO PUEDE PRETENDER SER AL TIRO OBISPO.

- POR PEDIR MUCHO MENOS DE LO QUE PROPONE EL PROGRAMA DEL SR. BÜCHI, BUSTOS Y MARTINEZ ESTAN RELEGADOS DESDE EL 15 DE SEPTIEMBRE DEL AÑO PASADO, CUANDO EL SR. BÜCHI ERA MINISTRO DEL REGIMEN.

- LA ESTABILIDAD Y SEGURIDAD DEL REGIMEN DEMOCRATICO DEPENDEN EN GRAN MEDIDA DE LA RELACION QUE EL GOBIERNO ESTABLECE CON LAS ORGANIZACIONES SOCIALES Y DE TRABAJADORES.

EL SR. BÜCHI NO SOLO NO CUENTA CON APOYO DE LAS ORGANIZACIONES SINO QUE NO TIENE NINGUNA RELACION CON ELLAS.

- SI SACAN LO DE LA EDAD :

EL SR. BÜCHI VOTO POR LA PERMANENCIA EN EL PODER DE PINOCHET QUE HABRIA TERMINADO SU MANDATO A LOS 81 AÑOS.

LA CAMPAÑA OFICIALISTA HA LLEVADO LA INICIATIVA TRASLADANDO A LO ECONOMICO EL DEBATE CENTRAL. HAY QUE REPLANTEAR EL PROBLEMA PERO LO PRIMERO ES DESTRUIR LA IMAGEN ECONOMICA CREADA, PARA ELLO HAY QUE HACER EL BALANCE DEL REGIMEN, EL HOYO ECONOMICO QUE DEJA. PERO PRESENTARLO EN FORMA GRAFICA, COMO UN BALANCE EN QUE AL DEBE FIGUREN LAS OBLIGACIONES SOCIALES PENDIENTES Y TOTALIZADAS EN \$\$\$.

O SOLIDARIDAD ESTE ES EL ANTECEDENTE QUE TENDRA EL PRESUPUESTO SOCIAL DE LA CONCERTACION Y DESPUES HAY QUE CUANTIFICAR LAS REBAJAS DE IMPUESTOS (AÑO 1984) Y EL MONTO QUE SIGNIFICARON Y COMPARARLOS CON LA REBAJA DEL 10,6% EN 1985 DE TODAS LAS JUBILACIONES.

TELEVISION LUNES:

AGRADECER LA <sup>AFIRMADA</sup>FRANQUEZA DEL PROGRAMA BUCHI PORQUE ES LA MEJOR DEMOSTRACION DE LA VERDAD DE LA CONCERTACION PORQUE RATIFICA QUE HAY DEFICIT EN SALUD, EDUCACION, VIVIENDA, JUBILADOS, ETC. ES DECIR, DECLARA QUE NO HIZO NADA DE ESTO <sup>COMO GOBIERNO</sup> Y AHORA LO PROMETE HACER MAÑANA.... Y ES COPIAR LO QUE SE PLANTEA POR LA CONCERTAC.

(SE ADJUNTA CUADRO COMPARATIVO DE "FORTIN")

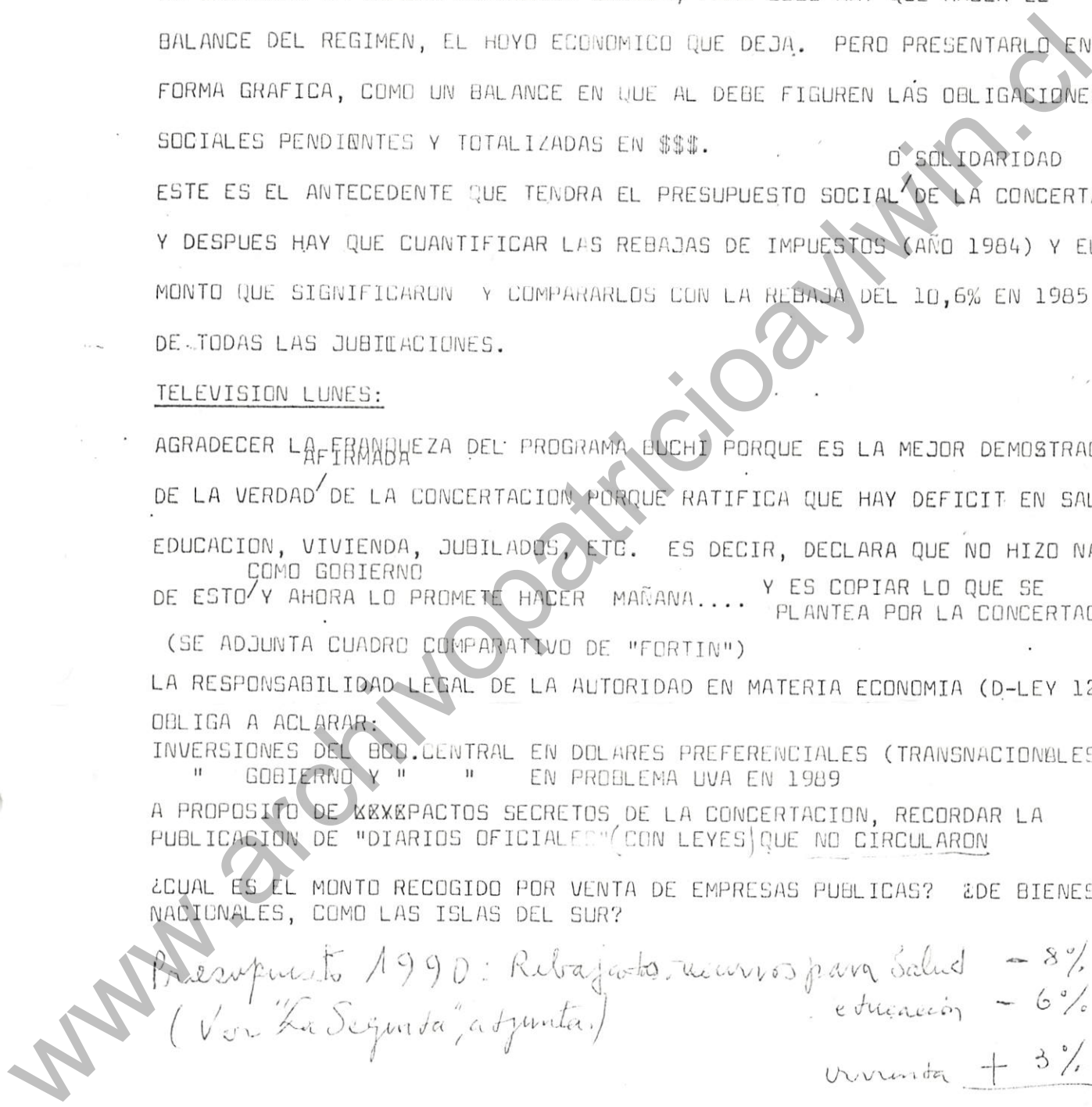
LA RESPONSABILIDAD LEGAL DE LA AUTORIDAD EN MATERIA ECONOMIA (D-LEY 1263)

OBLIGA A ACLARAR:  
 INVERSIONES DEL BSO. CENTRAL EN DOLARES PREFERENCIALES (TRANSNACIONALES)  
 " GOBIERNO Y " " EN PROBLEMA UVA EN 1989

A PROPOSITO DE ~~XXXX~~PACTOS SECRETOS DE LA CONCERTACION, RECORDAR LA PUBLICACION DE "DIARIOS OFICIALES" (CON LEYES) QUE NO CIRCULARON

¿CUAL ES EL MONTO RECOGIDO POR VENTA DE EMPRESAS PUBLICAS? ¿DE BIENES NACIONALES, COMO LAS ISLAS DEL SUR?

*Presupuesto 1990: Rebajas recursos para Salud - 8%  
 educación - 6%  
 (Ver "La Segunda", adjunta.)  
 venta + 3%*



# Memorandum n° 1

## Algunas Consideraciones Estratégicas Para el Debate Aylwin vs. Büchi a Partir de un Estudio Focus Group en el Segmento "Voto Duro"

Pablo Halpern.

Estudios realizados en el ámbito de la comunicación política televisada han demostrado que en el debate político la utilización de cifras, índices y similares no poseen un valor persuasivo; las cifras no se entienden y poseen baja credibilidad. Existe la percepción de que los políticos las utilizan a su antojo. No es por lo tanto éste el ámbito de discusión que decidirá el debate.

El estudio realizado sugiere que las expectativas en el plano económico, y en especial las que dicen relación con aumentos salariales son moderadas, y que no es ese el elemento que está movilizando a la base electoral opositora. Un discurso populista y "economicista" en el contexto de esta elección posee un potencial persuasivo poco significativo para la candidatura de la Concertación.

Es la visión de un país que retorna a sus cauces democráticos, es decir la promesa de libertad y justicia, el compromiso a generar instancias de participación y expresión ciudadana, el compromiso de abocarse a la tarea de generar las condiciones para una sociedad pacífica, justa, reconciliada, equitativa y plural, son los elementos más apelativos de la oferta opositora. En estos temas el discurso de Büchi carece de legitimidad.

La concepción de una sociedad participativa, un país en que la gente se sienta protagonista, un país que legitime y valore las diferencias de opinión y visiones en todos los ámbitos, en síntesis, un país que acoge, son elementos movilizadores del núcleo electoral opositor.

El tema del miedo amerita una consideración especial. La sociedad chilena sigue siendo una sociedad asustada y traumatizada por los años de dictadura. Una figura de autoridad que encarna un discurso "libertario", que se compromete a remover el miedo, que estimula la expresión de todos los sectores en todos los ámbitos, que se compromete a sacar al país del silencio y de la introversión, y que "luchará" por la restitución definitiva de estos rasgos, apela fuertemente a los sectores de la opinión pública que tienden a apoyar la candidatura opositora, y en particular a los segmentos jóvenes del electorado.

~~Es interesante notar que uno de los logros de la candidatura de Dn. Patricio Aylwin es la percepción marcada de que está representando a una coalición de partidos, y que por lo tanto su condición de Demócrata Cristiano ha quedado notoriamente subordinada al arco político que está liderando.~~

# Memo N° 2

## OFERTONES DURANTE EL REGIMEN MILITAR: UNA VIEJA HISTORIA.

EN SEPTIEMBRE DE 1980 EL GRAL. PINOCHET OFRECIO EXACTAMENTE LO MISMO QUE HOY DIA OFRECE EL SR. BUCHI (VER RECORTES DE PRENSA ADJUNTOS):

- 1 MILLON DE EMPLEOS
- MAS DE 100 MIL VIVIENDAS AL AÑO (900 MIL VIVIENDAS ENTRE 1981 y 1988).

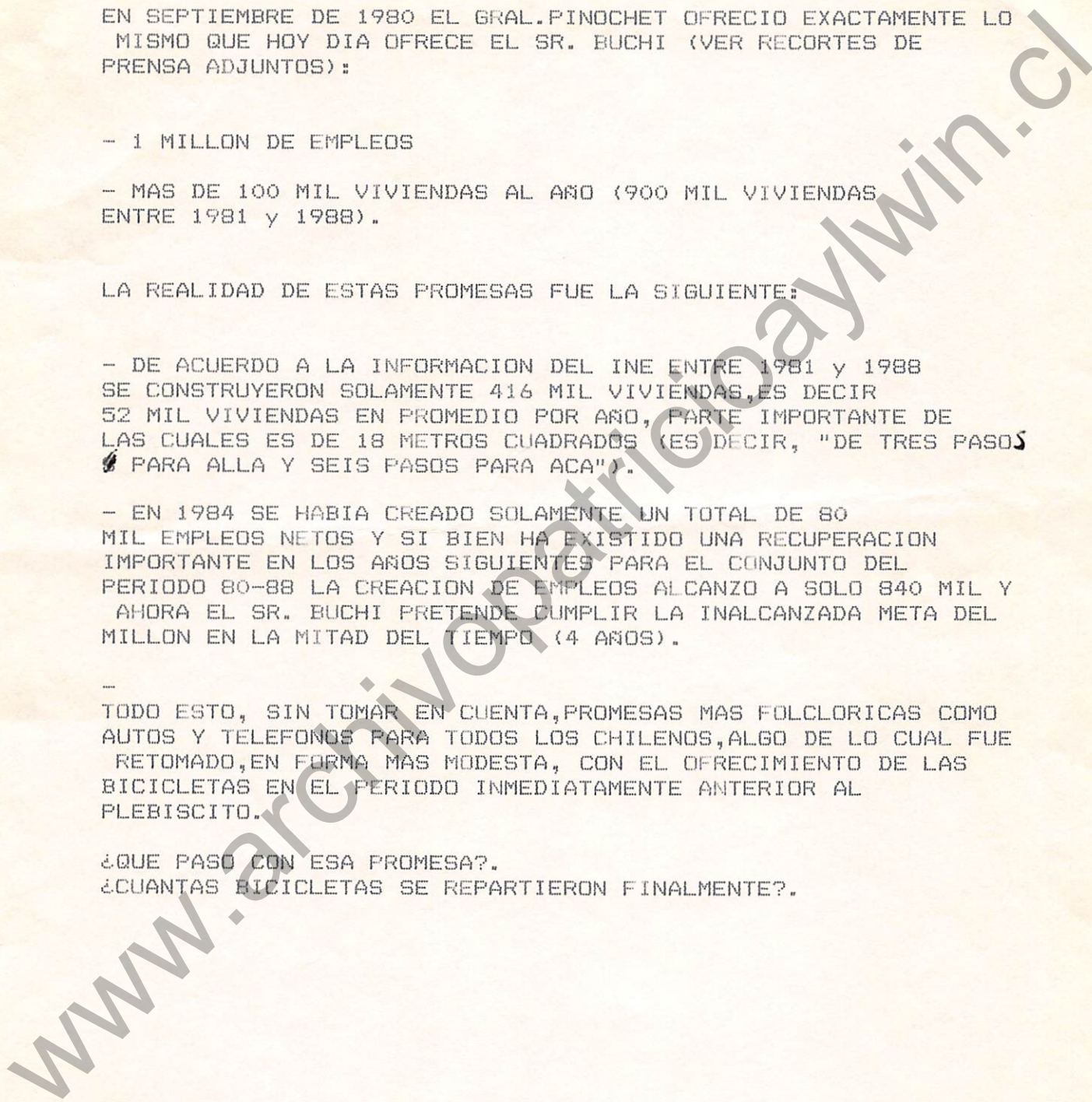
LA REALIDAD DE ESTAS PROMESAS FUE LA SIGUIENTE:

- DE ACUERDO A LA INFORMACION DEL INE ENTRE 1981 y 1988 SE CONSTRUYERON SOLAMENTE 416 MIL VIVIENDAS, ES DECIR 52 MIL VIVIENDAS EN PROMEDIO POR AÑO, PARTE IMPORTANTE DE LAS CUALES ES DE 18 METROS CUADRADOS (ES DECIR, "DE TRES PASOS PARA ALLA Y SEIS PASOS PARA ACA").

- EN 1984 SE HABIA CREADO SOLAMENTE UN TOTAL DE 80 MIL EMPLEOS NETOS Y SI BIEN HA EXISTIDO UNA RECUPERACION IMPORTANTE EN LOS AÑOS SIGUIENTES PARA EL CONJUNTO DEL PERIODO 80-88 LA CREACION DE EMPLEOS ALCANZO A SOLO 840 MIL Y AHORA EL SR. BUCHI PRETENDE CUMPLIR LA INALCANZADA META DEL MILLON EN LA MITAD DEL TIEMPO (4 AÑOS).

- TODO ESTO, SIN TOMAR EN CUENTA, PROMESAS MAS FOLCLORICAS COMO AUTOS Y TELEFONOS PARA TODOS LOS CHILENOS, ALGO DE LO CUAL FUE RETOMADO, EN FORMA MAS MODESTA, CON EL OFRECIMIENTO DE LAS BICICLETAS EN EL PERIODO INMEDIATAMENTE ANTERIOR AL PLEBISCITO.

¿QUE PASO CON ESA PROMESA?  
 ¿CUANTAS BICICLETAS SE REPARTIERON FINALMENTE?.





RECEIVED FROM



EL PRESIDENTE PINOCHET, emocionado, recibe una clamorosa ovación al término de su discurso de anoche en la improvisada y multitudinaria concentración frente al edificio sede de Gobierno.

Durante la multitudinaria concentración de anoche

# Jefe del Estado anunció formación de un movimiento cívico-militar

El Presidente de la República, general Augusto Pinochet, señaló que la aprobación de la Constitución Política del Estado demostró que Chile sigue siendo una gran nación. Reiteró que entre las metas de los próximos años

Hoy el pueblo de Chile les ha expresado su adhesión y el deseo de continuar con el Gobierno Militar. "Hemos vivido un día decisivo, porque hoy se jugaba el destino de la patria. "El alma nacional era

mer luchador de Chile contra el marxismo. Manifestó afecto y gratitud a su esposa.

### NACION DEMOCRATICA

Más adelante, el Jefe del Estado indicó: "Al entregar la Constitución al pueblo de Chile, que hoy la votara favorablemente, hemos demostrado al mundo cuán democrática es esta nación, que no necesita que nadie le venga a dar enseñanzas, con la lección que le dimos hoy a mundo. "Sin embargo, quiero expresar que después de esta gesta heroica no hay vencedores ni vencidos. Hay chilenos que han arado al mundo su calidad. Por ello, por enésima vez

niños, que a partir de mañana se inscriban en la Municipalidad de su respectiva zona para formar el gran Movimiento Cívico Militar de Chile. Pido a la ciudadanía integrarse con serenidad y comprensión en este nuevo camino. "Asimismo, invito a quienes impugnaron la pureza de este acto a deponer tal actitud y reconocer el legítimo triunfo del pueblo de Chile, porque la nueva Carta Fundamental consolida la libertad y ratifica el rechazo definitivo del totalitarismo soviético."

### PROXIMAS METAS

satisfacción que la Junta está más unida que nunca".

### LA MUJER

El Presidente de la República rindió un homenaje a la mujer chilena, "que con esa sensibilidad tan especial que Dios le dio, captó el peligro que amenazaba a la Patria. A todos les pido que dediquemos un homenaje especial a una mujer que tiene algo de Dios. Quiero rendir un homenaje a la madre, que encierra todos los conceptos de mujer. Un homenaje a madre significa un homenaje a la esposa, al hijo, a la novia, a la

tado dijo: "Con profunda emoción, recibo este triunfo de Chile. Los que estamos en el gobierno consumiremos hasta la última gota de sangre en bien de la patria. Hoy recuerdo una frase del 10 de septiembre de 1973, cuando dije a mis generales: "Señores, la patria está por sobre nuestras vidas. Mañana cumpliremos con el deber". "Por ello, por sobre esta aprobación de la Carta Fundamental, debo agradecer al Todopoderoso. Chile debe agradecer a su Dios. El nos ha guiado. Por aquellos que nos hacen daños entregamos el sacrificio a Dios.

**AL FILO DE LA MEDIANOCHE**

**3<sup>ra</sup> de la hora.**

Todo lo sucedido a última hora en Chile y el mundo

1521

### METAS PARA LOS PROXIMOS AÑOS:

- Un millón de nuevos empleos
- Construcción de 900 mil viviendas
- Reforma integral de la previsión

1980



Pinochet

05-10-89

18:09

P. 1

26  
11/

POSIBLES PREGUNTAS PARA PATRICIO AYLWIN EN EL AREA ECONOMICO-POLITICA.

\*\* 1.- Sebastián Piñera ha señalado que el Programa de la Concertación da para todo. Y ha ilustrado esta afirmación diciendo que podrían ponerlo en práctica ministros tan distintos como como Büchi, Vuskovic o Sergio Molina. ¿Podría decirnos quién será su ministro de Hacienda? ¿su ministro de Economía, el director de Odeplan, el vicepresidente de la Corfo? ¿No cree que dar los nombres sería una primera señal que ayudaría a formarse una idea más adecuada de su política económica?

\*\* 2.- Señor Aylwin:

Los dos economistas que lo acompañaron en su gira a Europa, Alejandro Foxley y Carlos Ominami hasta hace pocos años eran entusiastas partidarios de un estado fuerte y de una economía socialista. Foxley fue uno de los autores del programa de Tomic en 1970, y Ominami por ese entonces era dirigente del MIR. ¿No cree que cuando sean gobierno podrán aparecer de nuevo en ellos las tendencias socializantes?

\*\* 3.- (De acuerdo...pero hay otro punto que me gustaría preguntarle). El Presidente Menem en Argentina, Mitterand en Francia, Felipe González en España han llamado a colaborar al gobierno a los empresarios. Su equipo económico, Augusto Aninat, Andrés Sanfuentes, Ricardo Ffrench Davis, Gonzalo Martner, la gente de Cieplan, los economistas socialista) en cambio, parece compuesto exclusivamente por economistas teóricos, sin ninguna experiencia práctica, gente de institutos y de papers, pero no de empresas, de la economía real... ¿es que no ha pensado incorporar a tareas de gobierno a los empresarios, o estos no quieren colaborar con usted?

\*\* 4.- Señor Aylwin:

Hay dos palabras que usted y sus socios de la Concertación han usado para referirse a las privatizaciones de las empresas que estaban en poder del Estado. Han dicho que "revisarán" todas las privatizaciones y que "reversarán" las privatizaciones efectuadas

R

2

2/

después del 5 de octubre, ¿significará eso que dejarán sin efecto las ventas de LAN Chile, por ejemplo? ¿revisarán la venta de la CAP, la de la Compañía de Teléfonos, Soquimich...?

-¿Y que harán con la venta de acciones de Entel a la Telefónica Española, la anularán?

-¿Cómo se concilian esas nulidades con el respeto al derecho a propiedad?

-¿Ha pensado privatizar alguna empresa del Estado si usted llega al gobierno?

\*\* 5.- Entre octubre de 1988 y octubre de 1989 han ingresado a Chile más de dos mil millones de dólares como inversión extranjera. La cifra es superior a la suma de cualquiera de los años anteriores. ¿Qué garantías tendrán los inversionistas extranjeros de que se conserven las reglas del juego que hicieron venir esos capitales? ¿Piensa modificar el Capítulo XIX de la Ley de Cambios Internacionales? ¿Y el DL 600 (Estatuto del Inversionista Extranjero)?

*¿Revertirán privatizaciones? ¿Es cierto compromiso en España a no revisar ningún priv.*

\*\* 6.- ¿Qué le ha parecido la creación en Nueva York del Fondo de Salomon Brother de 80 millones de dólares para comprar acciones de empresas chilenas?

¿Pero cree que es positivo este hecho de que apuesten los financistas norteamericanos en la Bolsa de Chile o lo considera peligroso?

Alternativa de pregunta:

En las últimas semanas se ha consolidado en Nueva York una iniciativa que afecta directamente a la economía chilena y que es considerado un hecho revolucionario en el mercado de capitales: Salomon Brothers creó un fondo de 80 millones de dólares al que concurren empresas norteamericanas para comprar acciones de empresas chilenas, ¿le gusta a usted esa idea?

7.- Usted ha dicho que dará estabilidad a los empresarios e inversionistas. ¿Será posible esa estabilidad con las profundas modificaciones a la legislación laboral que ustedes plantean? ¿No



www.archivoparticipaywin.cl

se volverá a esas huelgas tan temidas por los empresarios y tan perjudiciales para el país?

\* 8.- Quisiera ponerlo en una situación imaginaria, pero posible. Estamos en 1990, en plena temporada de exportaciones de frutas, y se declara una huelga en los puertos en demanda de mejoressalarios, ¿Estaría dispuesto a pedirle ayuda a las Fuerzas Armadas o a los Carabineros para enfrentar a los huelguistas?

\*\* 9.- Uno de los temas que más inquietud provoca es el aumento de los impuestos que usted ha anunciado. Por lo que ha dicho usted aumentaría en rangos de entre un 10 y un 15 por ciento los impuestos a las utilidades de las empresas y en un porcentaje no especificado los impuestos a quienes ganen más de 150 mil pesos, -¿No cree que este aumento es un castigo a la clase media? -¿Qué otros impuestos aumentará? ¿Las contribuciones de bienes raíces subirán o no? ¿las patentes de los autos? ¿los impuestos a las exportaciones? ¿volverá a imponer el impuesto patrimonial?

\*\*10.-Es un hecho que su eventual elección produce temoren la gran mayoría de los empresarios. Incluso ya se han advertido síntomas preocupantes en algunos índices económicos. Imagínese que usted resulte elegido el 17 de diciembre, y cuando asuma el poder en marzo, se encuentra con que el dólar se ha ido a las nubes, con las acciones de la Bolsa y los precios de los bienes raíces en el suelo, y con una fuga de capitales acelerada, ¿cómo enfrentaría usted esa situación? ¿qué medidas concretas serían las primeras que adoptaría?

\* 10.- ¿Piensa derogar la ley del Banco Central? ¿Y si no tiene el suficiente quorum en el Congreso qué hará? ¿Aceptara que quien emita los billetes sea un organismo autónomo? ¿Se siente capaz de llevar adelante una política económica en esas condiciones?

11.- En su reciente gira a Europa usted llevaba un folleto donde

284

destaca la confortable situación económica chilena y las posibilidades que abre esta economía. Dentro del país, sin embargo, son innumerables las críticas que ha formulado a diversos aspectos de la política económica. ¿Cuál es realmente su posición? ¿Cree o no que el país está en una buena situación económica?

12.- En algunos de sus discursos frente a grupos empresariales usted ha destacado la importancia del sector privado. No obstante, el Programa Económico de la Concertación cuando denuncia los problemas que a juicio de 'los 17' tiene la economía chilena, da frente a cada uno soluciones que implican acciones del Estado. (Contrasta con tendencia internacional y con el programa de Hernán Büchi, que en cambio, ofrece una fórmula que en los hechos coloca al sector privado en sitio preferencial). ¿Cuál es específicamente el papel que su gobierno le dará al empresario privado?

13.- En su programa Hernán Büchi ofrece crear un millón de empleos, cien mil viviendas al año, textos escolares para los estudiantes de menos recursos, isapres para todos, subir las pensiones al menos al nivel del ingreso mínimo (de cinco mil a 18 mil pesos mensuales) ¿No le parece que eso es más concreto que los planteamientos de la Concertación que según muchos críticos se mantiene sólo en el terreno de las cuestiones generales? ¿Su gobierno logrará satisfacer esas necesidades?

\*14.- El señor Ominami dijo en "La Segunda" la semana pasada que la izquierda chilena necesita demostrarle al país que es capaz de gobernar, porque -admite- la imagen que existe es que cuando ha gobernado la gestiones caóticas. ¿Qué garantía hay que su gobierno que tendrá el apoyo del señor Ominami y de la izquierda no repita la experiencia caótica?

15.- El candidato Francisco Javier Errázuriz ha prometido terminar con las UF en 5 minutos, dar educación universitaria gratuita y eliminar las deudas por crédito fiscal; Büchi ha ofrecido un millón de empleos, elevar considerablemente las pensiones mínimas, isapres

para todos, cien mil viviendas al año. ¿Por qué usted ofrece tan poco?

\* 16.- ¿Si usted tuviera que optar entre una reducción en el presupuesto en Salud y en Defensa por cuál optaría? ¿Y si tuviera obligatoriamente que reducir todo el Presupuesto, en el caso del correspondiente a Defensa prefería disminuir el presupuesto en armamentos o el gasto corriente en sueldos de las Fuerzas Armadas?

17.- ¿Cuál es su principal crítica a la gestión de Hernán Büchi como ministro de Hacienda. ¿Qué medidas tomadas por él, usted no las habría aceptado si usted hubiera sido el Presidente de la República?

18.- El presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, Manuel Feliú, ha dicho que el programa de Hernán Büchi interpreta mejor a los empresarios, ha señalado que el Programa de la Concertación está lleno de dudas e incógnitas, ¿qué le parecen estas declaraciones del principal dirigente de los empresarios chilenos?

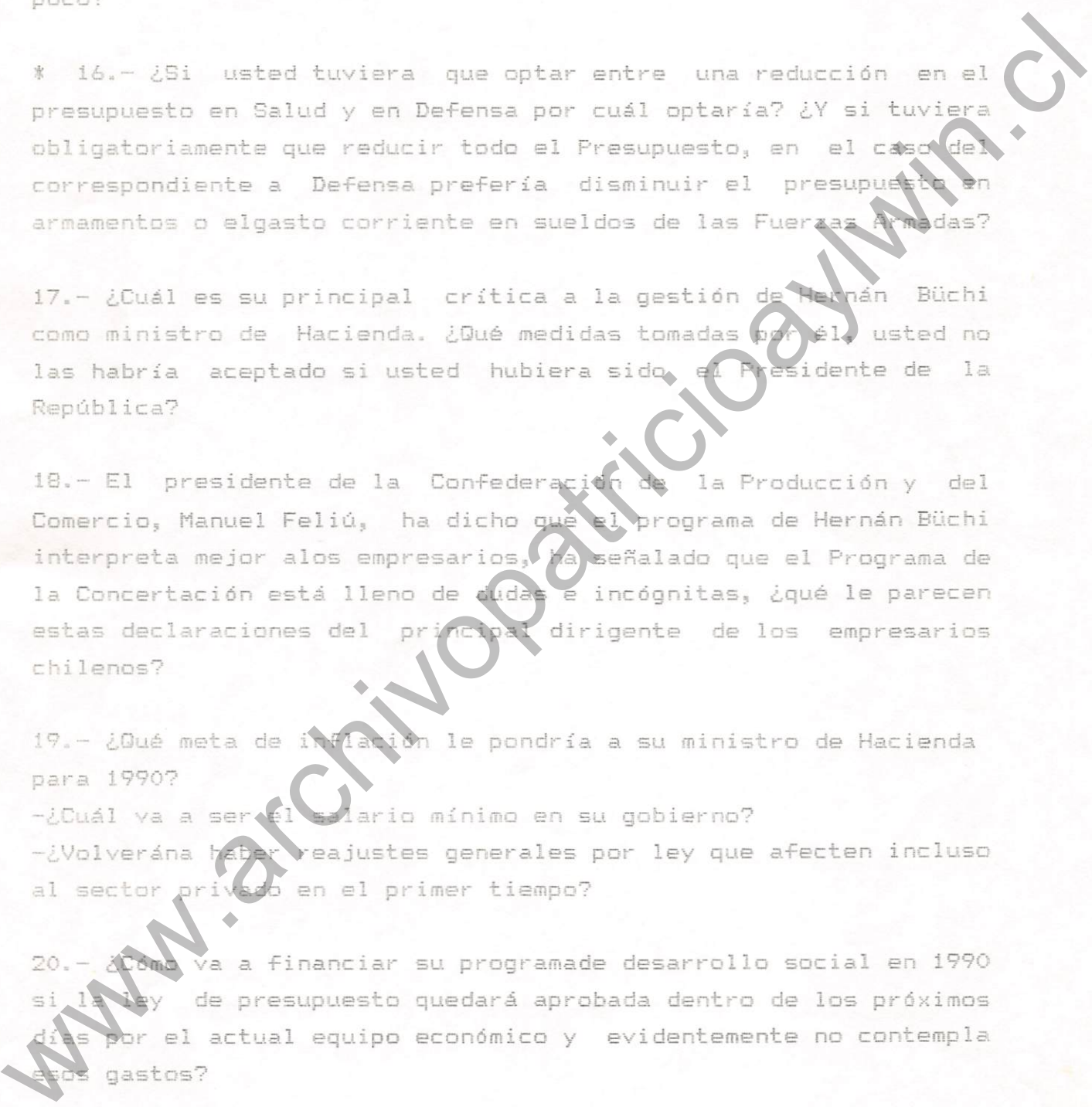
19.- ¿Qué meta de inflación le pondría a su ministro de Hacienda para 1990?

-¿Cuál va a ser el salario mínimo en su gobierno?

-¿Volverá a haber reajustes generales por ley que afecten incluso al sector privado en el primer tiempo?

20.- ¿Cómo va a financiar su programa de desarrollo social en 1990 si la ley de presupuesto quedará aprobada dentro de los próximos días por el actual equipo económico y evidentemente no contempla esos gastos?

21.- Usted y sus economistas han destacado la importancia de la cooperación internacional. Incluso lo señalaron como uno de los principales beneficios de su reciente gira por Europa. Pero sucede que en el mundo hoy se mira con escepticismo y se tiende a



considerar como algo añejo esto de la cooperación. Incluso se dan argumentos como que Chile no es África, que su economía está mejor que la de muchos otros países latinoamericanos. ¿Cuántos dólares pretende usted que llegue en cooperación internacional? ¿De dónde vendrán?

¿En qué se usarán?

22.- El Programa de la Concertación consulta la creación del Ministerio de Industrias para reemplazar el Ministerio de Economía, ¿Es cierto que esto sería una concesión hecha a los socialistas de Arrate que han insistido en esa idea?

- ¿No será un saludo a la bandera como el ministerio de la Mujer que iba a crear el ex Presidente Allende o como el Ministerio del Mar que iba a hacer este gobierno?

23.- En lo que se refiere a la Minería el Programa señala que "se mantendrá durante el gobierno el actual sistema de concesiones mineras, sin perjuicio de que en tal período se iniciaran los estudios relativos a las eventuales modificaciones que esa legislación puede requerir". Esta frase que da para diversas interpretaciones se atribuye a una presión ejercida por los socialistas de Almeyda ¿fue esto una de las compensación por el apoyo de esos sectores?

Para Büchi:

1.- Según un estudio efectuado por un taller de especialistas en la Academia de Humanismo Cristiano el costo total de las ofertas de su programa superaría los mil 800 millones de dólares. Esta cifra equivale a casi la mitad del Presupuesto Total de Chile (tres mil 730 millones de dólares), ¿De adónde pretende obtener el financiamiento?

*un millón de empleos.*

-¿Y eso no se pudo hacer antes?

-Hay dos críticas centrales que se le han hecho a su programa, una es la que viene desde la oposición y que se resume en la pregunta ¿Porqué no hizo todo esto antes? La otra, que también han hecho los economistas opositores pero que es de corte más técnico es ¿Cómo

y 7.

se financia?

*o un millón de empleos?*

2.-Hoy se construyen 40 mil casas al año. ¿Qué cosas cree usted que cambiarán de un año a otro para que se puedan construir más del doble a partir del próximo año?

3.-El salario mínimo está en 18 mil pesos y existen 730 mil pensionados que están bajo el salario mínimo. ¿Cómo podrá usted aumentar al nivel del salario mínimo las pensiones y montepíos sin aumentar la inflación?

4.-¿Cómo y en cuánto tiempo va a cumplir su promesa de "Isapre para todos", porque actualmente para acceder a una Isapre hay que tener un sueldo mínimo de 60 mil pesos, y el promedio de renta de los adscritos a AFP y a las cajas de previsión es de 30 mil pesos?

5.-¿Así que en esto va a ser una excepción y pretenden dar un subsidio estatal?

6.-Recientemente se ha conocido el Informe de Cepal sobre la Economía Latinoamericana que no hace muy buenos augurios para el próximo año y que en el caso de la economía chilena dice que no podrá seguir sosteniendo un crecimiento en los términos actuales. Si a eso se agrega el problema de los pagos de deuda externa que fueron objeto de retiming por usted ¿No cree que el panorama puede complicarse bastante para poder hacer realidad sus promesas?

7.-¿Está arrepentido de alguna medida que usted haya adoptado siendo ministro o en alguno de los cargos que le tocó desempeñar bajo este gobierno?

8.- ¿Hasta dónde piensan privatizar si usted resulta elegido presidente. ¿privatizaría Codelco? ¿Podría llamar a un plebiscito constitucional para esos fines?



REFERENCIA A RESPUESTA DE F.T.

(\*)REINTRODUCIR LOS PRINCIPIOS TRADICIONALMENTE en vez de RESTITUIR SU NATURALEZA DE ACUERDO A ...

(\*\*) DE NEGOCIACION COLECTIVA DE MODO DE PRODUCIR UN ADECUADO EQUILIBRIO ENTRE LAS PARTES QUE NEGOCIAN, Y GARANTIZAR LA POSIBILIDAD DEL EFECTIVO EJERCICIO DEL DERECHO A HUELGA. todo esto en vez de lo que viene despues de NEGOCIACION hasta el punto.

(\*\*\*) ASIMISMO SE HACE NECESARIO CORREGIR LAS NORMAS QUE REGULAN LOS DESPIDOS DE MODO TAL DE REDUCIR LA EXCESIVA INSEGURIDAD QUE EXISTE EN EL EMPLEO EN LA ACTUALIDAD en vez de todo ese parrafo.

R.C.

www.archivopatricioaylwin.cl

MENCIONO.

ECONOMIA

LA PREGUNTA SOBRE LA MANTENCION O DEROGACION DE LA UF TIENE QUE EXAMINARSE PREGUNTANDOSE DOS COSAS: PRIMERO, QUIENES GANAN Y QUIENES PIERDEN CON LA DEROGACION DE LA UF, Y SEGUNDO, SI LA DEROGACION DE LA UF ES LA UNICA Y MEJOR FORMA DE AYUDAR A LOS SECTORES MEDIOS --Y NO A LOS RICOS--, A SOLVENTAR SUS DEUDAS HABITACIONALES. EN RELACION A LO PRIMERO, EN LA DISCUSION COTIDIANA SE OLVIDA QUE LOS PRINCIPALES DUEÑOS DE TITULOS EXPRESADOS EN UF SON LOS FONDOS DE PENSIONES, ESTO ES, LOS PROPIOS TRABAJADORES QUE A TRAVES DE LAS AFP TIENEN INVERTIDOS SUS FONDOS PARA JUBILAR EN UF. ESTO SIGNIFICA QUE DEROGAR LA UF, SI BIEN PUEDE REPRESENTAR UN ALIVIO A LOS DEUDORES (GRANDES Y PEQUEÑOS), SIGNIFICARIA UN GRAVE DAÑO A LOS PROPIOS TRABAJADORES AL MOMENTO DE JUBILAR. POR OTRA PARTE, NO DEBE OLVIDARSE QUE LA REAJUSTABILIDAD DE LOS PRESTAMOS HABITACIONALES ES LA UNICA FORMA POR MEDIO DE LA CUAL ES POSIBLE ATRAER AHORROS. NADIE ESTA DISPUESTO A AHORRAR SI AL CABO DE UN CIERTO TIEMPO SE LE DEVUELVE MENOS DINERO QUE EL QUE SE DEPOSITO. ENTONCES, LA UNICA FORMA DE MANTENER UN MERCADO DE CAPITALES PARA CAPTAR FONDOS DESTINADOS A LA CONSTRUCCION DE VIVIENDAS ES MEDIANTE EL COMPROMISO DE LOS COMPRADORES DE ESTAS DE DEVOLVER LOS PRESTAMOS CON ALGUN SISTEMA DE REAJUSTABILIDAD QUE SEA RENTABLE PARA EL AHORRANTE. CUALQUIERA OTRA FORMULA SIGNIFICARIA QUE O EL ESTADO ENTRA A SUBSIDIAR A LOS ADQUIRENTES DE CASAS --COSA QUE CREO QUE SE DEBE HACER EN EL CASO DE LOS SECTORES DE BAJOS INGRESOS Y MEDIOS-BAJOS--, O QUE SE LE ESTA MINTIENDO A LA CIUDADANIA COSA QUE NO ESTOY DISPUESTO A HACER POR NINGUN MOTIVO.

ENTONCES, Y VOY A LO SEGUNDO, CREO QUE HAY QUE BUSCAR OTRAS FORMULAS PARA AYUDAR A LOS DEUDORES DE BAJOS INGRESOS Y MEDIOS-BAJOS A SOLVENTAR SUS DEUDAS, PERO ESTOY CONVENCIDO QUE LA DEROGACION DE LA UF, EN TANTO FORMULA DE REAJUSTABILIDAD, NO DEBE DEROGARSE. ESTO ULTIMO NO IMPLICA NECESARIAMENTE MANTENER UN SISTEMA DE REAJUSTABILIDAD DIARIO, PERO SI IMPLICA RECONOCER QUE DEBE HABER ALGUNA FORMA DE REAJUSTABILIDAD QUE REALISTAMENTE ATRAIGA FONDOS PARA LA VIVIENDA.

EXPORTACIONES

HEMOS SEÑALADO QUE LA APERTURA AL COMERCIO EXTERIOR HA SIDO PAGADA CON LA CESANTIA Y EL SACRIFICIO DE LOS TRABAJADORES CHILENOS Y DE SUS FAMILIAS. SI HOY EL PAIS PUEDE EXPORTAR ES GRACIAS A UN ENORME COSTO SOCIAL DEL QUE ES CULPABLE ESTE REGIMEN. NO ESTAMOS DISPUESTOS A TIRAR POR LA BORDA LO QUE SE HA GANADO EN MATERIA DE EXPORTACIONES. AL CONTRARIO, CREEMOS QUE TAL LOGRO ES PROPIEDAD DE CHILE Y QUE HAY QUE CUIDARLO. POR ELLO ES QUE HEMOS SOLIDARIZADO CON TODO EL SECTOR FRUTICOLA ANTE EL PROBLEMA DE LA UVA. PORQUE ENTENDEMOS QUE LO QUE LE SUCEDA A ESE U OTRO SECTOR AFECTA FINALMENTE A TODOS LOS CHILENOS. EL GOBIERNO, EN CAMBIO SOLO SE PREOCUPA DE LOS EXPORTADORES, PERO NO DE LOS CESANTES QUE SE GENERARON POR CULPA DE LA CRISIS DE LA UVA.

NOSOTROS MANTENDREMOS REGLAS MUY CLARAS DE PROMOCION DEL SECTOR EXPORTADOR ASI COMO EN CUANTO AL PAPEL CREADOR DE LA

INICIATIVA PRIVADA, INCLUSO FOMENTANDO A LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES, Y A LAS INICIATIVAS DE MICROEMPRESAS QUE HAN SURGIDO COMO RESPUESTA ESPONTANEA EN SECTORES POPULARES FRENTE AL DRAMA DE LA POBREZA EXTREMA QUE GENERO ESTE MODELO ECONOMICO. EL SECTOR PRIVADO ESTA CONSTITUIDO POR CIENTOS DE MILES DE EMPRESARIOS, Y CON SU ESFUERZO Y EL DE LOS TRABAJADORES QUEREMOS HACER UN PAIS PARA TODOS Y NO SOLO PARA UNOS POCOS.

EL SECTOR ESTATAL TIENE QUE ACTUAR EN CAMPOS DONDE EL SECTOR PRIVADO ES INCOMPETENTE, CUESTION QUE NADIE, SALVO EXTREMISTAS, DISCUTEN. TAMBIEN TIENE UN PAPEL QUE CUMPLIR EN PRODUCCIONES COMO EL COBRE QUE REPRESENTAN PARTE DEL PATRIMONIO PATRIO. CREO QUE NADIE DEBE CERRARSE A ESFUERZOS CONJUNTOS O MIXTOS ENTRE EL SECTOR PRIVADO Y EL PUBLICO. CUALQUIER DOGMA EN ESTA MATERIA DEBE DESTERRARSE POR SER IDEOLOGISMO BARATO. LO QUE SI DEBE TENERSE CLARO ES QUE EL ESTADO TIENE UN ROL DE BIEN COMUN QUE IMPLICA ASEGURAR QUE LOS RECURSOS QUE LA COMUNIDAD LE ENTREGA PARA SU ADMINISTRACION TIENEN QUE SER EFICIENTEMENTE UTILIZADOS, Y ELLO DEBE SUJETARSE A TODOS LOS TESTS QUE SEAN NECESARIOS PARA CUMPLIR CON TAL EXIGENCIA.

#### DEUDA EXTERNA

EL DRAMA QUE HA VIVIDO LA HERMANA REPUBLICA DE VENEZUELA HA PUESTO MAS LUZ QUE NUNCA ANTES SOBRE EL DRAMA QUE REPRESENTA EL PESO DE LA DEUDA A NUESTRAS NACIONES. POR OTRA PARTE, ESTA PROBADO QUE LA ACTITUD CONFRONTACIONAL CON RESPECTO A LOS ACREEDORES RESULTA SER UNA ESTRATEGIA SUICIDA, ESPECIALMENTE PARA PAISES PEQUEÑOS COMO EL NUESTRO.

DE ESTE CUADRO YA ESTAN SALIENDO FORMULAS NUEVAS PARA TRATAR EL PROBLEMA DE LA DEUDA Y NOSOTROS PLANTEAMOS APROVECHAR LO MEJOR POSIBLE TODAS LAS VENTAJAS QUE PARA NUESTRO PAIS DE AQUI RESULTEN. UN PAIS QUE PRETENDE DESARROLLARSE BASADO EN BUENA PARTE EN EL COMERCIO EXTERIOR NO PUEDE PERMITIRSE AVENTURERISMOS EN SUS CUENTAS INTERNACIONALES. LO QUE SI HAY QUE DEJAR TAMBIEN MUY EN CLARO ES QUE EL PESO DE LA DEUDA NO SE LE PUEDE CARGAR A LOS MAS DESPOSEIDOS O A LAS FAMILIAS TRABAJADORAS A TRAVES DEL DESEMPLEO, COMO SE HIZO EN ESTE REGIMEN. HAY UNA DEUDA SOCIAL PARA CON LA MAYORIA DE ESTE PAIS, Y ESPECIALMENTE CON LOS DE MENORES RECURSOS QUE REPRESENTA LA PESADA HERENCIA DEL REGIMEN DE PINOCHET. SOLO CON SOLIDARIDAD, CON CONCERTACION SOCIAL, Y CON LA IDEA MUY CLARA DE QUE VAMOS A CONSTRUIR UNA NACION PARA TODOS SERA POSIBLE LLEVAR A CHILE POR LA VIA PACIFICA Y ORDENADA HACIA EL PROGRESO QUE TODOS ANHELAMOS.

#### OTROS TEMAS

##### EDUCACION

1.- HABLAR DE LA NECESIDAD DE IMPULSAR MASIVAMENTE LA EDUCACION PREESCOLAR Y LA ESTIMULACION PRECOZ DE LOS NINOS ANTES QUE ENTREN A EDUCACION BASICA.

2.- CUIDADO CON LA RESPUESTA SOBRE EDUCACION TECNICO-PROFESIONAL. NO HAY ACUERDO SOBRE ESTO EN EL PARTIDO PUESTO QUE, POR EJEMPLO, LA EDUCACION AGRICOLA HA DADO EXCELENTE RESULTADO EN VARIAS ESCUELAS PUBLICAS ADMINISTRADAS POR LA S.N.A. HAY LA

IDEA EN SECTORES DE EDUCADORES QUE A LA EDUCACION MEDIA TRADICIONAL SE LE DEBIERAN INCORPORAR (Y TAMBIEN A LA BASICA) CONTENIDOS QUE CREEN ACTITUDES Y HABILIDADES PRACTICAS. ESTO HARIA QUE CIERTA EDUCACION TEC-PROF. QUEDARA ALGO OBSOLETA. YO EVITARIA CAZARME EN ESTA PREGUNTA. CONTESTARIA QUE QUEREMOS QUE LA EDUCACION SEA LO MAS UTIL POSIBLE PARA LOS NIÑOS Y QUE ELLO ENVUELVE UNA PROFUNDA REVISION DE LAS HABILIDADES, CAPACIDADES, Y ACTITUDES QUE SE DEBEN DESARROLLAR A TRAVES DEL PROCESO EDUCACIONAL. DENTRO DE ESTE CONTEXTO, DEBEN REVISARSE LAS EXPERIENCIAS BUENAS Y MALAS QUE SE HAN DADO EN LO TEC-PROF., ASI COMO EN LA MUNICIPALIZACION.

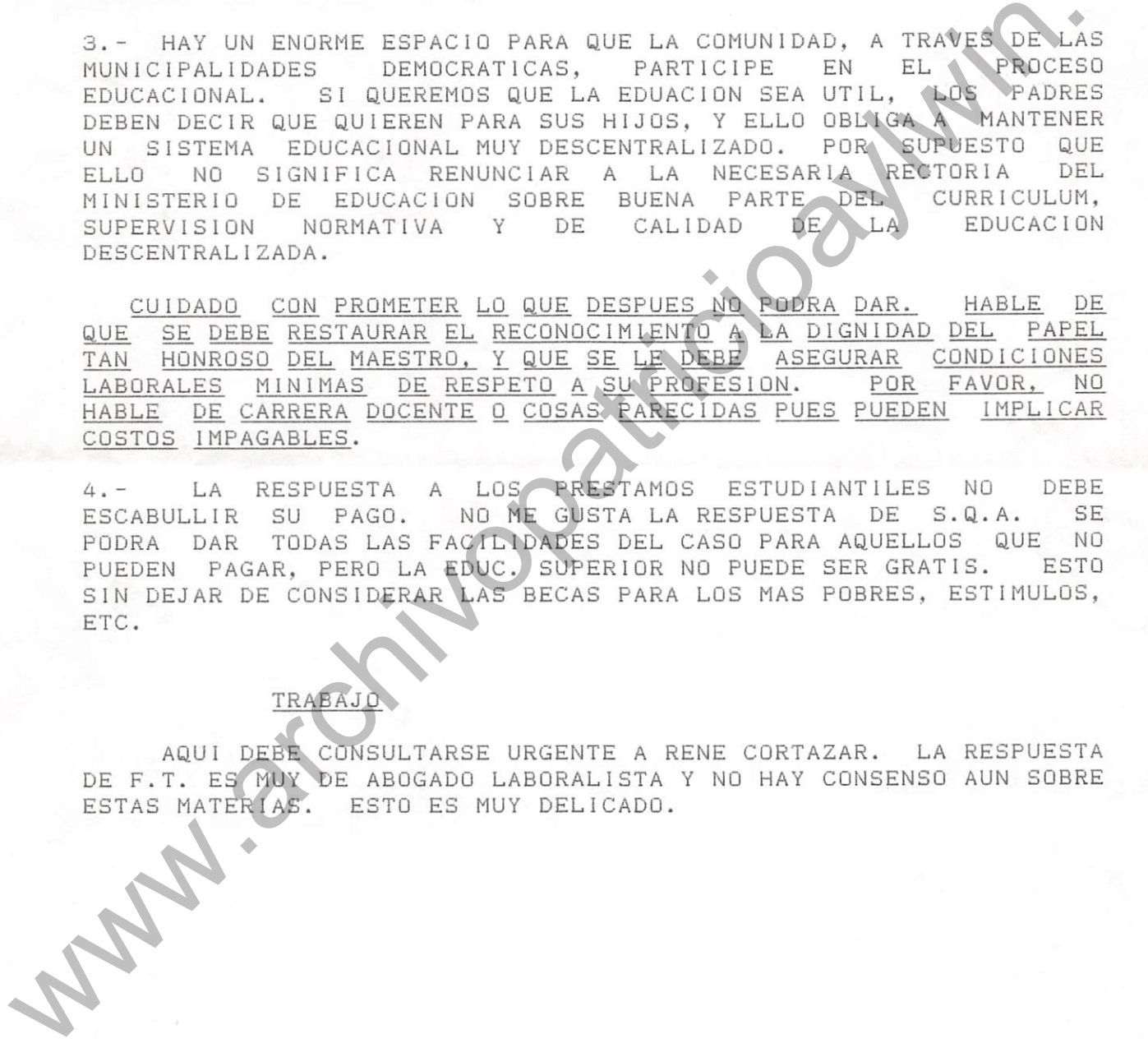
3.- HAY UN ENORME ESPACIO PARA QUE LA COMUNIDAD, A TRAVES DE LAS MUNICIPALIDADES DEMOCRATICAS, PARTICIPE EN EL PROCESO EDUCACIONAL. SI QUEREMOS QUE LA EDUCACION SEA UTIL, LOS PADRES DEBEN DECIR QUE QUIEREN PARA SUS HIJOS, Y ELLO OBLIGA A MANTENER UN SISTEMA EDUCACIONAL MUY DESCENTRALIZADO. POR SUPUESTO QUE ELLO NO SIGNIFICA RENUNCIAR A LA NECESARIA RECTORIA DEL MINISTERIO DE EDUCACION SOBRE BUENA PARTE DEL CURRICULUM, SUPERVISION NORMATIVA Y DE CALIDAD DE LA EDUCACION DESCENTRALIZADA.

CUIDADO CON PROMETER LO QUE DESPUES NO PODRA DAR. HABLE DE QUE SE DEBE RESTAURAR EL RECONOCIMIENTO A LA DIGNIDAD DEL PAPEL TAN HONROSO DEL MAESTRO, Y QUE SE LE DEBE ASEGURAR CONDICIONES LABORALES MINIMAS DE RESPETO A SU PROFESION. POR FAVOR, NO HABLE DE CARRERA DOCENTE O COSAS PARECIDAS PUES PUEDEN IMPLICAR COSTOS IMPAGABLES.

4.- LA RESPUESTA A LOS PRESTAMOS ESTUDIANTILES NO DEBE ESCABULLIR SU PAGO. NO ME GUSTA LA RESPUESTA DE S.Q.A. SE PODRA DAR TODAS LAS FACILIDADES DEL CASO PARA AQUELLOS QUE NO PUEDEN PAGAR, PERO LA EDUC. SUPERIOR NO PUEDE SER GRATIS. ESTO SIN DEJAR DE CONSIDERAR LAS BECAS PARA LOS MAS POBRES, ESTIMULOS, ETC.

TRABAJO

AQUI DEBE CONSULTARSE URGENTE A RENE CORTAZAR. LA RESPUESTA DE F.T. ES MUY DE ABOGADO LABORALISTA Y NO HAY CONSENSO AUN SOBRE ESTAS MATERIAS. ESTO ES MUY DELICADO.



PROBLEMA UF Y DEUDAS

MIENTRAS HAYA INFLACION EL PAIS REQUIERE UN MECANISMO DE REAJUSTABILIDAD COMO LA UF, DE LO CONTRARIO SE PERJUDICA EL AHORRO, QUE EL PAIS NECESITA CON GRAN PRIORIDAD.

AL MISMO TIEMPO ES SABIDO QUE DURANTE ESTE GOBIERNO SE CREO UN GRAVE PROBLEMA PARA LOS DEUDORES. PARTICULARMENTE EN EL CASO DE LOS DEUDORES HABITACIONALES QUE LLEGARON A PAGAR DIVIDENDOS DESPROPORCIONADOS PARA SU NIVEL DE RENTA.

PROPONEMOS QUE A LOS DEUDORES DE INGRESAS MEDIOS O BAJOS EL ESTADO LES AYUDE A ENFRENTAR SU PROBLEMA. EN TODO CASO ESTAMOS CIERTOS QUE ESTE PROBLEMA IRA PERDIENDO IMPORTANCIA, PORQUE EN NUESTRO GOBIERNO LAS REMUNERACIONES SUBIRAN MAS QUE LA UF.

SI PREGUNTAN QUE MECANISMO, QUE LOS DEUDORES DE INGRESO MEDIOS O BAJOS NO PAGUEN COMO DIVIDENDO MAS DEL 25% DE SU REMUNERACION.

AFP Y PREVISION

EN EL PROGRAMA DE LA CONCERTACION HEMOS PLANTEADO QUE QUEREMOS UNA SEGURIDAD SOCIAL SOLIDARIA.

PARA LOGRAR ESE FIN, NOS HEMOS PROPUESTO EN PRIMER LUGAR AMPLIAR LA COBERTURA DE LA PREVISION PARA LOS 2 MILLONES DE TRABAJADORES QUE NO TIENEN NINGUNA PREVISION. ASI MISMO MEJORAREMOS LAS PENSIONES MINIMAS Y LAS ASIGNACIONES FAMILIARES, LAS CUALES SE HAN VISTO FUERTEMENTE DETERIORADA EN LOS ULTIMOS ANOS.

RESPECTO A LAS AFP, LOS TRABAJADORES PUEDEN TENER LA SEGURIDAD QUE EL GOBIERNO PROTEGERA CELOSAMENTE LOS APORTES QUE ELLOS HACEN EN ESAS INSTITUCIONES. Y SE RECTIFICARAN AQUELLOS ASPECTOS QUE ATENTAN CONTRA LA SOLIDARIDAD DEL SISTEMA. EN PARTICULAR SE CORREGIRA EL SISTEMA DE PENSIONES DE INVALIDEZ Y SE ELIMINARAN LAS COMISIONES FIJAS.

SI PREGUNTAN SOBRE PROPIEDAD DE LAS AFP : EL PROGRAMA DICE QUE SE MANTENDRA LA PROPIEDAD PRIVADA JUNTO CON FACILITAR LA POSIBILIDAD DE QUE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES FORMEN NUEVAS AFP.

Santiago, 5 de Octubre de 1989

De : Eduardo Arriagada

A : Patricio Aylwin

PERIODO  
PRESIDENCIAL  
008162  
ARCHIVO

Ref.: Antecedentes sobre Comisión Medio Ambiente Metropolitana que pueden utilizarse en el Foro

DIAGNOSTICO

La Región Metropolitana manifiesta un deterioro ambiental grave y creciente debido principalmente a contaminación atmosférica, hídrica y acústica a las que se agregan otros aspectos tales como las inundaciones, los accidentes causados por la locomoción colectiva, el peligro de colapso de tranques de relave y la contaminación nuclear de La Reina y Lo Aguirre.

La situación atual de las políticas y normativas aplicadas se caracteriza por la incoherencia y es el resultado de una exacerbcación del criterio de desrregulación, derivado de la afirmación, elevada a la categoría de dogma, de que las reglas del mercado resolverán este problema automáticamente.

Como consecuencia de esta situación, Santiago se ha transformado en una ciudad de personas enfermas. Cada año al llegar el mes de Marzo los santiaguinos comienzan a sufrir los efectos de las sustancias irritantes existentes en el aire que respiran, estos efectos son principalmente: Síntomas y enfermedades del aparato respiratorio, Enfermedades crónicas cardiovasculares, Cáncer y Alteración de funciones neurológicas y conductuales.

www.archivopatricioaylwin.cl

PROGRAMAS COMISION

La Concertación ha abordado el problema del medio ambiente de Santiago en forma integral en la Comisión de Medio Ambiente Metropolitano en la que connotados especialistas han estudiado los diferentes problemas y determinado un Plan de Acción para suprimir en el próximo invierno los comportamientos aberrantes productores de contaminación, llevando las características de cada contaminante a niveles inferiores al máximo tolerable, y un plan de mediano y largo plazo para la solución definitiva a la contaminación de Santiago.

Autoridad en Política Ambiental Metropolitana

El Plan determina la estructuración de una Autoridad con poder suficiente para ejecutar con eficiencia el Plan de Acción utilizando los recursos administrativos y legales existentes en una primera etapa, y propondrá la legislación a proponer al nuevo Parlamento para la solución definitiva.

Participación de la Ciudadanía

Se pondrá en operación una campaña educativa sobre el medio ambiente y hábitos de consumo de energía y de motivación de la participación ciudadana en la acciones para evitar la contaminación. La actual situación de actitud pasiva de la comunidad que no tiene canales de participación impide actuar con eficiencia en la implementación de las medidas anticontaminantes.

Transporte Urbano

En el transporte urbano es donde se aplicarán las principales medidas correctivas a los excesos de contaminación, tanto para enfrentar el próximo invierno con los menores niveles de contaminación como para dar una solución definitiva al problema. La política a aplicar implica priorizar el transporte colectivo sobre el particular. Las acciones a realizar incluyen:

- Racionalización del parque de locomoción colectiva: recorridos y frecuencias. número y distancia de paradas

- Coordinación del sistema de transporte de superficie con el Metro con sistema tarifa compartida
- Plan de reemplazo de motores de vehículos de locomoción colectiva. Mecanismos financieros e incentivos para renovar motores y pago de vehículos. Se cuenta con un crédito del BID para este aspecto
- Formación de una red de talleres de mantención, capacitación de mecánicos especializada
- Ampliación de la red de Metro. Implementación de líneas de trolley buses. Ambos sistemas no son contaminantes. Existen interesantes ofertas financieras para estas obras
- Desarrollo de la infraestructura vial que la ciudad requiere. Se han definido el conjunto de obras a realizar y la prioridad que tienen

#### Energía Eléctrica

Se estudiará un cambio tarifario de la energía eléctrica que permita su uso para calefacción fuera de las horas de punta.

#### Contaminación Hídrica

Luego de un estudio de factibilidad se pondrá en operación un programa tendiente a solucionar este problema en forma definitiva que incluye en primera etapa una planta convencional de lodos activados para tratar los efluentes recolectados por el interceptor Mapocho, con una capacidad inicial de 4 m<sup>3</sup>/s de caudal promedio anual.

#### Inundaciones en Santiago

Uno de los problemas que ha tenido la regularización y control fluvial del río Mapocho ha sido la carencia de planificación a mediano y largo plazo, obligando a materializar en forma urgente proyectos parciales de defensa sin estudiar el comportamiento integral del río ni de su red de drenaje. Es altamente probable que en el corto plazo, según la ocurrencia de eventos hidrológicos



extremos, las actuales obras deban ser reparadas o reconstruidas debido a un comportamiento inadecuado como consecuencia de la forma como se ha abordado la regularización y control del cauce.

Reducción de Emisiones para Fuentes de Propiedad Pública

El objetivo es lograr disminuciones sustanciales en las emisiones de algunas de las fuentes más importantes de contaminación atmosférica, de las aguas y del suelo, que son de propiedad estatal, municipal o de empresas del estado, mostrando la voluntad política del nuevo gobierno para enfrentar los problemas de contaminación, como una manera de acrecentar el apoyo ciudadano a las políticas de mejoramiento ambiental y eliminar obstáculos a la participación del sector privado.

www.archivopatricioaywin.cl

## Temas Internacionales

### **Panamá**

Pregunta ¿Apoyaría Ud. una intervención del gobierno de los Estados Unidos en Panamá, dado que allí existiría un gobierno ilegítimo, se violan los derechos humanos flagrantemente.....etc.... ?

No. Se sentaría principio muy peligroso. Estaríamos volviendo a costumbres ya pasadas. Principio no intervención esencial en convivencia internacional. Sin embargo problema Panameño es muy grave, y soy partidario de aplicar sanciones políticas y de que Chile suspenda sus relaciones diplomáticas con ese gobierno por:

- las violaciones reiteradas a los derechos humanos,
- porque el máximo jefe militar, el Gr1. Noriega y el gobierno que domina están acusado de narcotráfico,
- el gr1. y sus partidarios han hecho llamados públicos al asesinato
- porque el gobierno carece de toda legitimidad (Distorsión completa del proceso electoral)

La comunidad internacional especialmente interamericana no es indiferente. La comisión de la OEA (cancilleres Ecuador, Guatemala, Trinidad-Tobago) no ha operado. Deben buscarse las medidas necesarias. Pero no se justifica la intervención.

### **Los principales y urgentes problemas de política internacional a enfrentar**

#### 1.- Con EE.UU.

- Caso asesinato Letelier-Moffit (herencia)
- Patentes farmaceuticas
- Nuevas regulaciones a toda la fruta chilena

#### 2.- Con Argentina

- Se acerca el problema del asesinato del Gr1. Prat y de su señora. La investigación por parte de la justicia argentina se ha acelerado (herencia)

#### 3.- Con Alemania

- Colonia Dignidad, Las relaciones con la R. Federal Alemana se han deteriorado a un nivel nunca visto por esa causa. Habrá presentación ante Asamblea General de NN UU por parte de ese país.

## Ideas Generales Sobre Temas de Política Internacional

**Principios tradicionales a observar:** -auto determinación de los pueblos - no intervención en asuntos internos - respeto a los tratados - solución jurídica y pacífica a las controversias - la primacía del derecho internacional - oposición a toda forma de racismo, colonialismo e imperialismo

1.- El elemento conductor de nuestra política externa será el interés nacional, es decir la consolidación democrática, el desarrollo económico, el afianzamiento de la justicia y de los derechos humanos, y el respeto al pluralismo y la diversidad en las relaciones entre los pueblos. En otras palabras la paz. Ni concepciones ideológicas cerradas, ni emociones o intereses particulares pueden ser los criterios para definir nuestra acción internacional.

2.- No son enemigos de Chile los países con distinto regímenes económico- sociales al nuestro. Chile no tiene enemigos. Por el contrario su pueblo tiene defensores en todo el mundo

Trabajaremos para que en todo el mundo sean respetados los derechos humanos, esa será la respuesta del pueblo chileno la comunidad internacional que nos asistió en nuestra propia lucha

3.- Hay mucho terreno que recuperar, tanto en las relaciones económicas , como políticas y culturales. Hoy día todo el mundo es de interés para nosotros. Pero la historia y la suerte común nos unen intimamente con nuestros vecinos, con nuestro continente.

Esperamos reestablecer una estrecha colaboración, con los países que tradicionalmente cooperaron a nuestros esfuerzos de desarrollo, con nuestros más importantes socios comerciales y con aquellos con los cuales nos unen afinidades políticas que hacen posible emprender iniciativas internacionales en beneficio de la paz,

4.- Buscaremos abrir nuevos mercados, obtener mejores condiciones para la venta de nuestros productos y el financiamiento de nuevas inversiones para obtener los conocimientos científicos y técnicos, los avances culturales, los flujos financieros y todos los aportes de la creatividad humana.

Recuperaremos nuestra presencia en los foros internacionales.

El resultado de las negociaciones sobre la pesada deuda externa que hemos heredado depende también de nuestra política internacional y de la opinión pública de los países desarrollados, interpretada y formada por los líderes políticos y sociales y por los medios de información,