



Los otros grupos económicos

☐ Aquellos que el público conoce menos. ☐ Algunos se acercan al pequeño imperio.
 ☐ Quiénes se agrupan en torno a bancos. ☐ Mercado financiero y construcción: algunos de los rubros más cotizados.

LOS otros son aquellos que nacen o que crecen y se desarrollan, mientras mucha gente tiene aún la sensación de que hay cuatro o cinco que lo tienen todo. Es casi obvio señalar que éstos son los más poderosos y también los más publicitados. Pero, mientras el público comenta la última adquisición del grupo Cruzat o del grupo Vial, de Eliodoro Matte o de Anacleto Angelini —por señalar algunos “gran-

des”—, vale la pena saber: ¿son todos los que están? y ¿están todos los que son?

Es necesario reconocer que, aunque Chile es un país pequeño, con una economía en desarrollo, se hace difícil dar respuesta exacta a estas interrogantes, aun cuando sigamos pensando que todos nos conocemos. La complicación parte, en primer lugar, del hecho que hay gente que ha formado su “grupito”, pero como no

tiene inversiones en el mercado de capitales, por ejemplo, no es tan conocida ni identificable. O porque sus intereses están todos en sus provincias de origen y se mueven dentro de los mercados financieros locales.

En segundo lugar, porque el proceso de concentración de riqueza es bastante más dinámico de lo que algunos piensan. Mientras ciertos grupos se van consolidando,

otros recién nacen; mientras algunos se achican, otros siguen creciendo, a veces, a costa de éstos; en la medida que la economía va evidenciando rubros más expectantes, los intereses se cargan hacia esos lados, como ocurre hoy con la construcción. La dinámica llega hasta el punto que cuando QUE PASA comenzó a investigar este reportaje, había empresas que pertenecían a una persona o grupo y cuando terminó, ya habían pasado a otras manos.

De cómo se reconoce a un grupo

Hay una tercera razón que explica el porqué en este reportaje seguramente faltan muchos y, tal vez, sobran otros. Y esa razón parte de una pregunta: ¿Cuáles son los elementos indispensables que conforman un grupo económico?

Podemos partir de la base que un requisito ineludible es que el grupo posea un capital mínimo, pero, ¿cuál es éste? Además, ¿cuántos hay en Chile que deben la mitad o casi tanto como lo que tienen?

La segunda condición considerada **sine qua non** es que el grupo posea parte del patrimonio o el control de un banco, financiera, fondo mutuo, es decir, de una organización inserta en el mercado de capitales, y que le permita captar dinero del público, para apoyar a sus otras empresas o efectuar nuevas adquisiciones. Sin embargo, el grupo Angelini —uno de los más grandes y sólidos de Chile— no controla ni participa en ninguna empresa financiera. Pero podemos aceptar que es una de las excepciones que confirman la regla.

Otro requisito exigido comúnmente para ingresar a la categoría de grupo, es la diversificación de inversiones. Porque siempre hubo en Chile empresarios independientes que manejaron grandes firmas y



“Una, dos, tres... ¿y van?”, parece contar Raúl Sahli.

capitales, pero que no se salieron de su rubro. Hoy día, en cambio, no hay grupo, grupito o grupazo que, habiéndose iniciado en una actividad, no haya tirado redes hacia otras.

Un cuarto requisito que tiene decisiva importancia dentro de la constitución y crecimiento de un grupo, es su relación con el sector financiero exterior. Y esto será así mientras a los empresarios chilenos les convenga endeudarse afuera, por la diferencia en las tasas de interés, o tal

vez siempre, pues los préstamos de la banca internacional pueden ser tan cuantiosos que sería difícil obtenerlos en el mercado financiero interno.

Uno que crece mientras otro se achica

Vamos a partir por los bancos, los cuales, sin duda, dan otro pelaje a un grupo. En este rubro ha habido varios cambios, movidas y adquisiciones importantes.

1980 partió con la compra que hiciera el grupo formado por Raúl Sahli y Mauricio Tassar a Vicente Puig, del 56% de las acciones que éste poseía en el Banco Español. Muchas versiones en torno al monto de la operación se tejieron entonces. Se habló de 25 millones de dólares, de diez millones y de cero millón. Esto último debido a los castigos que enfrentaba el Banco Español por concepto de cartera vencida. Sin embargo, la versión más realista parece ser la segunda: diez millones de dólares, y la posibilidad para Puig de mantener su participación en algunos negocios del Banco.

Los nuevos socios mayoritarios han hecho esfuerzos por recuperar la imagen de la institución, limpiando su cartera de colaciones dudosas. En el estado de situación entregado a la Superintendencia de Bancos, en el mes de junio, por todas las entidades financieras de país, el Banco Español aparece con una mejoría importante en el nivel de sus utilidades. Pero, por otra parte, mantiene una cartera vencida algo elevada y los gastos fijos siguen siendo altos.

El grupo Sahli-Tassar es un caso típico del que crece porque otro se achica. Efectivamente, antes que el Banco Español, ya Vicente Puig le había vendido la Compañía General Financiera (que aparece con una muy buena gestión) y el Lloyd de Chile. Si agregamos que este año el grupo Sahli-Tassar creó el Fondo Mutuo Rentamás, concluimos que sus posibilidades dentro del mercado de capitales son bastante amplias, como para apoyar a sus empresas débiles (especialmente las agrícolas) y desarrollar otros negocios más boyantes.

La última operación de envergadura en el mercado financiero de Sahli-Tassar es la compra del Banco Tornquist, de Argentina, y la tarjeta de crédito Diners.

Hasta donde esta revista pudo saber, parece ser la intención de este grupo fusionar o reducir sus empresas agrícolas (Ends, Anasac, Sociedad Agrícola Mollarauco) y dar, por otra parte, un fuerte impulso a los negocios de construcción. Dentro de estos últimos, ha abarcado dos áreas: el de las viviendas populares, con más de mil casas en los tramos finales de edificación en varias comunas de Santiago y provincias y un proyecto por otras mil setecientas para el año próximo.

La segunda corresponde a inversiones en edificación de semilujo, en barrios residenciales o comerciales más pudientes. Actualmente financia la construcción de un edificio que ocupará una manzana en

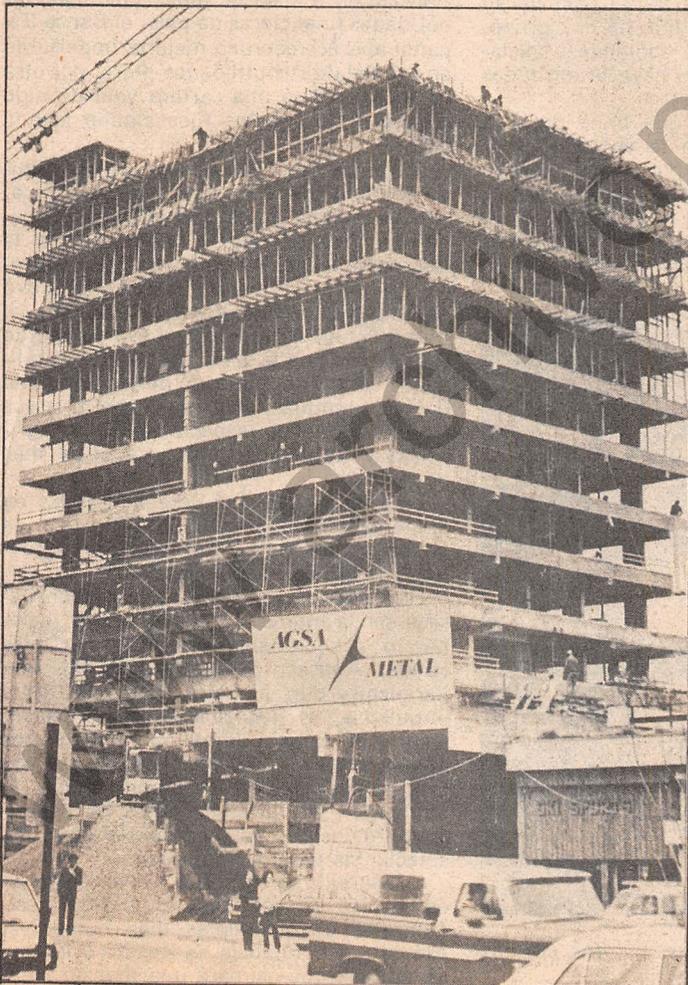


En cuarenta días, tres dueños. ¿Qué pensarán los empleados... y los correntistas?



Hernán Morales

Los Gordo... siguen "engordando".



Agsametal:
Ricardo
Claro y
Abalos y
González
comparten
su control.

tera en Nueva Providencia y que constará de departamentos para vivienda, oficinas y locales comerciales. La Empresa Constructora Delta se ha comprometido a levantar este nuevo centro comercial y residencial, por la módica suma de 12 millones de dólares.

El grupo del Banco de Curicó

Desde que se conoció la noticia de que la **Corfo** llamaría a la licitación para la venta del Banco de Curicó, comenzaron a aparecer los interesados. Largo sería contar todos los detalles previos a la adjudicación, que recayó sobre Francisco Javier Errázuriz Talavera, previo pago de 40 millones de dólares al organismo estatal. Podemos decir que Agustín Edwards quedó fuera de combate, con una oferta que habría sido de alrededor de 36 millones de dólares y, mucho más atrás, el grupo Comandari con una de 28 millones. Según algunos, Edwards habría ofrecido después 42 millones de dólares a Errázuriz por el banco, pero la respuesta de éste fue negativa.

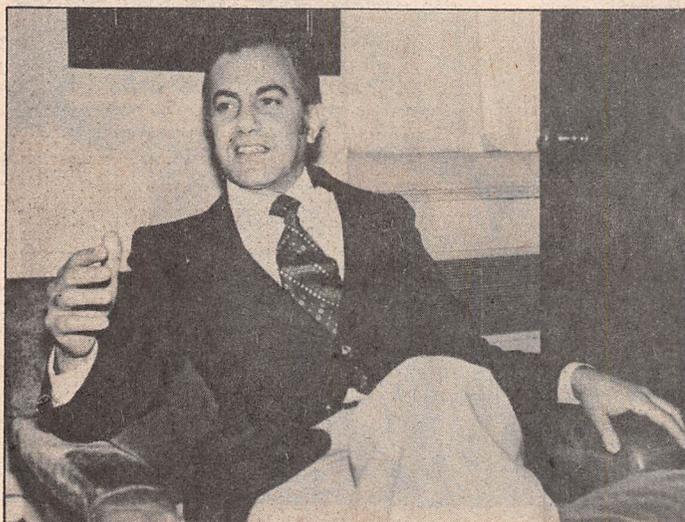
Mucho se ha especulado también acerca de qué grupo financiero facilitó a Errázuriz la liquidez de fondos para llevar a cabo la operación con tanta celeridad. Algunos aseguraron que fue el grupo Sahli-Tassara; otros, que fue Ricardo Claro, porque es el abogado de los bancos extranjeros acreedores del Curicó. Una tercera versión hacía recaer el origen de la plata en un grupo de bancos chilenos.

Sin embargo, QUE PASA pudo saber que la versión con mayor asidero es la siguiente: el grupo Sahli-Tassara prestó plata a Errázuriz y recibió de éste la Financiera de Capitales en parte de pago, además de un paquete importante de acciones de **Cidef** (importadora de vehículos Datsun), el que fue a parar al Fondo Mutuo **Rentamás**. Con un crédito del Banco Español, Errázuriz reunió alrededor de 25 millones de dólares y los 15 restantes serían préstamos de otros bancos nacionales. Por su parte, Sahli-Tassara piensa fusionar la Financiera de Capitales con la Compañía General Financiera.

Además del Banco de Curicó y **Cidef**, Errázuriz posee varias propiedades agrícolas, una de las inversiones seguras de este último tiempo, dado el valor que han ido adquiriendo los terrenos urbanos y rurales.

Si guiendo con los bancos, no puede dejar de mencionarse el **Agrobanco** que, en cuarenta días de vida, cambió de dueño tres veces. La operación financiera, que culminó con la disolución del grupo Tattersall, estipuló que el **Agrobanco** pasara de las manos de la familia Goycolea a las del grupo de Javier Vial. Sin embargo, no era intención de éste conservarlo y lo puso en venta.

La familia Comandari se había quedado con los crespos hechos en lo que al Banco de Curicó se refiere y decidió postular a la compra del **Agrobanco**, que adquirió en 13 millones de dólares, aunque su valor libro era de 6 millones.



*José Said:
el que
la sigue,
la consigue.*

embotellado, resolvió también vender su 20% a esta sociedad. Sin embargo, ésta le cedió a José Said el derecho a comprar el 20% de Edwards, con lo cual Said consiguió su propósito.

Además del Banco del Trabajo que, como el Sud Americano, se ve algo desmejorado en sus utilidades en lo que va corrido del año, es necesario recordar que el grupo Said controla alrededor de treinta sociedades y mantiene negocios con otros grupos —por ejemplo, el de Orlando Sáenz— en la venta del Shopping Center del Parque Arauco.

Los que llegaron de provincias

Entre los grupos que han emergido en los últimos años con diversificación de negocios, debe mencionarse el de Luis Gordo Carcedo, vicepresidente y principal accionista, junto con sus hermanos, del



Ricardo Claro: cuando volví de España...

Banco Israelita. Este grupo, que nació en Antofagasta, posee además la fábrica de concretos Ready Mix y una empresa constructora, entre otras cosas.

Principal accionista del Banco de Talca es la familia Calaf, con Miguel Calaf a la cabeza. Este grupo ha crecido significativamente en los últimos años, aunque no todas sus empresas estén en óptimas condiciones. Pero el banco, como tal, ha incrementado su capacidad de operación y sus utilidades. Posee además la Forestal Copihue y una considerable cantidad de hectáreas de bosques, con sus respectivos aserraderos, en la VII Región. Por supuesto, no debemos olvidar la fábrica de caramelos y chocolates que dio origen al grupo y ha hecho conocido el nombre.

La licitación del Banco Osorno también provocó notorio interés el año pasado. Finalmente fue adquirido por un grupo de osorninos y valdivianos, que no se resignaba a aceptar que la institución perdiera su carácter regional y el control patrimonial pasara a manos de santiaguinos. Este grupo posee además industrias lecheras y propiedades urbanas en la Región de los Lagos, sin olvidar que el banco ha sido un espléndido negocio. Por cierto, esto último no ha impedido que en los últimos años se haya originado una compleja situación en torno al control del banco, de la cual dábamos cuenta en nuestro número anterior.

Aunque los bancos de fomento no aparezcan con las ventajas que puede alcanzar uno comercial, hay algunos que ayudan a la formación de nuevos grupos. Es el caso, por ejemplo, del Banco de Fomento de Bío-Bío, cuyos principales accionistas son también los dueños de la empresa constructora **Foram**.

No puede olvidarse tampoco al grupo del Banco Concepción, unido esencialmente en torno a esta entidad, pues sus cabezas tienen negocios con otros grupos, independientes del banco. Una de sus últimas operaciones fue la venta de **Finansur** a los principales accionistas de **Irt**, que son la Constructora Carmi y González, Comercial Longhi y Comercial Centenario.

Las ramificaciones se multiplican

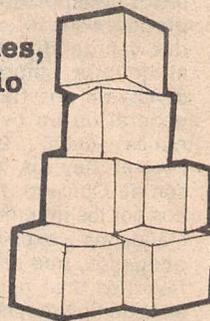
Hasta 1970, Ricardo Claro Valdés integraba, con Javier Vial y Fernando Larrain, el grupo del Banco Hipotecario. Sin embargo, se separó de éste cuando en el gobierno de la Unidad Popular trasladó su residencia a España. Actualmente, está ligado al grupo Cruzat-Larrain en la gestión de **Elecmetal** y de **Cristalerías Chile**. Hasta hace un año, su patrimonio dentro de esta última empresa llegaba al 36%, pero ahora es del 56%, pues compró las acciones que poseía la Compañía Cervecerías Unidas.

A su vez, controla el 29% de las acciones de **Elecmetal**, empresa que es dueña del 50% de **Agsametal**. De este modo, Claro ejerce, en realidad, control patrimonial sobre ambas. El otro 50% de **Agsametal** es del grupo Abalos y González. Otras inversiones de Ricardo Claro son: **Productos Agrícolas Pucalam**, **Quimetal**, **Inmetal**, y **Desarrollo Industrial**.

La Compañía de Refinería de Azúcar de Viña del Mar, **Crav**, aparece controlada por la Sociedad Agraria y Financiera de Chile, de propiedad del grupo Cruzat-Larrain. Sin embargo, informaciones recogidas por esta revista, señalan que detrás de dicha sociedad estaría un grupo de capitalistas

Solucionamos sus problemas de bodegaje

contamos con amplias
y seguras
instalaciones,
un servicio
integral
y
25
años
de
experiencia



**Warrants
Chile
S.A.**

Abtao 496 - Tels.: 796885-796355
Casilla 13471 - Stgo.

Representantes en todo el país

franceses que habría formado una sociedad con sede en Panamá.

Crav acaba de asociarse con la **Insurance of North America — Ina—** (la que antes había integrado una sociedad con **Kappés**). **Ina-Kappés**, entonces, ha formado con la Compañía de Seguros La Alborada, el consorcio de seguros **Protectum**.

El grupo Andina también emerge en los últimos años. Participa actualmente en la propiedad de más de 20 empresas financieras, comerciales y agrícolas. Además de controlar el 70% del patrimonio de Embotelladora Andina, era propietario también del 50% de Cervecería del Pacífico. Pero hace alrededor de 2 meses vendió su participación al grupo Cruzat-Larraín, que, a su vez, ya había comprado el otro 50% a los dueños de Malterías Aconcagua. De modo que este último grupo controla las dos mayores embotelladoras del país, pues posee más del 50% de Cervecerías Unidas.

Pero el grupo Andina conserva aún las embotelladoras de Talca y de Concepción, es dueño de la Financiera Condell, de Inversiones Andes y de varias empresas de transportes, por nombrar algunos de sus negocios.

También ha ido tomando "vuelo" el grupo que lidera Jacobo Ventura, con sus cadenas de tiendas **Insólito** e **Inaudito**, la



¡Qué Insólito!, ¡Qué Inaudito!: La "Ventura" de poder tener un banco...

Financiera Davens y la sociedad agrícola Ventura-Buena Limitada, que maneja alrededor de dieciséis empresas. Precisamente la Financiera Davens está en conversaciones con empresarios israelíes con miras a crear un nuevo banco comercial en Santiago, que represente los intereses de la colectividad judía chilena. El grupo Ven-

tura, como otros, es manejado por miembros de una misma familia.

Enrique Cantolla surge como un grupo con perspectivas de crecimiento. Al parecer, la representación exclusiva de los productos **Sony** ha sido un buen negocio, que ha permitido a este grupo diversificar sus actividades hacia otros rubros. La cadena

QUIEN ES QUIEN DENTRO DE LOS GRUPOS

SIN duda que el éxito o fracaso de una empresa depende, en una importante medida, de las personas que toman las decisiones. De ahí que los grupos busquen con especial cuidado a su gente.

Dentro del mercado ocupacional de ejecutivos, el proceso es tan dinámico como dentro del de las compras y trasposos de empresas. Constantemente se producen vacantes de cargos: personas que van del directorio de una industria al de otra empresa; de la vicepresidencia de una financiera a la gerencia general de un banco. Es el cuento de nunca acabar. Especialmente cotizados son hoy día los economistas —y si son de Chicago, mucho mejor—, seguidos por los ingenieros de variadas especialidades y expertos en marketing. Los abogados, que en una época fueron los favoritos, han perdido algo de terreno, aunque hay muchos integrando directorios de industrias y bancos.

A veces, son las mismas personas que dan nombre al grupo, las que deciden su rumbo. En otros casos, en cambio, sus principales miembros entregan la gestión a personas de su exclusiva confianza. Estos pueden ser solamente empleados, pero con sueldos más que suculentos, o socios en algunas de las empresas del grupo.

Del amplio mapa de personas distribuidas en los grupos económicos que comentamos, elegimos algunos nombres. Cualquiera omisión ha sido totalmente involuntaria.

G. Banco Español

Raúl Sahli Natterman (presidente); Mauricio Tassara Zárate (vicepresidente); Mario Gómez Puig (gerente general); Sergio Chaigneaux Cofré (vicepresidente Lloyd de Chile); Manuel José Severín Huidobro (gerente general Compañía General Financiera); Eduardo Aninat (gerente general Fonto Muttuo **Rentamás**).

G. Banco Curicó

Francisco J. Errázuriz Talavera (presidente); Alberto Puelma Accorsi (vicepresidente); Arturo Claro, Manuel Bezanilla, Jorge Echeverría, Arturo Gabler, Sergio Valdés, Julio Covarrubias (directores); Fernando Herrera García (gerente general **Cidef**).

G. Agrobanco

Manuel Comandari (presidente); Marcelo Hassemberg (gerente general); Marcelino Fernández Lazo, José Gabriel Palma Ariztía, Ricardo Berstein,

Carlos Valdivieso Infante (directores); Francisco Javier Comandari García (vicepresidente de **Iec** y de **Bresler**).

G. Banco del Trabajo

José Said (presidente); Jaime Artaza (vicepresidente); Gastón Bobillier, Raúl Fernández, Hernán Molina, Gabriel Salvador (directores); Juan Ramón Samaniego (gerente general); Pedro Larach Said (vicepresidente **Prosesac**).

G. Banco Israelita

Prudencio Gómez (presidente); Luis Gordo (vicepresidente); Ernesto Cellino, Iván Cerda, Fernando Gil, Belisario Ramírez, Osvaldo de la Barra (directores); Manuel Gordo (director **Ready Mix**).

G. B. Fomento Bio-Bío

Alfredo Ovalle Rodríguez (presidente); Raúl Poniachik (vicepresidente); Mario Olavarría (gerente general); Raimundo Langlois, Gustavo Valenzuela, Humberto Olavarría Aranguren (constructora **Foram**).

G. Banco Osorno

Luis Ibarboure (presidente); Roberto Lopetegui y Juan Schmitz (vicepresidentes); Ernesto Illanes (gerente general); Guillermo Valenzuela, Alejandro Kauak, Francisco Luzzi (directores).



"Este pechito"... compró el Banco de Curicó.

de locales comerciales **Rolec** le pertenece y ha incursionado también en las propiedades urbanas y en la construcción.

En este último rubro, la lista es larga. Entre los más nuevos, cabe mencionar la Constructora Edmundo Pérez Yoma, que obtuvo importantes propuestas en las faenas del Metro. En obras públicas está

interviniendo en la construcción de aeropuertos y caminos en el norte del país.

Además, ha diversificado sus inversiones, y la Editorial Santiago es una muestra. En realidad, esta empresa fue creada para editar la revista **Cándida**, pero no obtuvo el pase correspondiente. Entonces resolvió incursionar en el campo de los textos escolares, proyecto en el que se encuentra abocada ahora.

Tampoco puede quedar fuera el grupo Abalos y González, que posee varias empresas constructoras; participa de la gestión de **Agsametal** (junto con Ricardo Claro); es propietario de la sociedad Telesférico San Cristóbal y tiene un 56% del patrimonio de Cemento Cerro Blanco de Polpaico, para mencionar algunas de las sociedades en que participa.

Mientras los grupos nacen, crecen y se multiplican, continúa el debate académico acerca de si conviene o no al país la concentración del poder económico. Por supuesto, hay ardientes defensores y enconados detractores pero, en última instancia, se requiere de una decisión de la autoridad que fije los límites y grados de dicha concentración. Por cierto, en esta discusión no tienen tiempo de participar los "cerebros" de los grupos económicos.

M. Eugenia de la Jara

G. Banco Sud Americano

José Borda Aretxabala (presidente); Tomás García y Alfonso Grez (vicepresidentes); Boris Blanco (gerente general); Pablo Edwards, Manuel Martín, Vladimir Radic y Fernando González (directores).

G. Banco de Talca

Miguel Calaf (presidente); Alberto Danioni (vicepresidente); Emiliano Figueroa (gerente general); Claudio Gelmí Silva (gerente general Calaf).

G. Banco Concepción

Hernán Ascuí (presidente); Fernando Giner (vicepresidente); Carlos del Pedregal, Juan José Sáenz, Jaime Ruiz (directores); José Luis Zabala (gerente general); Juan Cueto (vicepresidente Bancard-Visa); José Luis Giner (gerente general Somontur); Nemo Castelli (vicepresidente grupo empresas Giner).

G. Financiera Davens

Jacobo Ventura (presidente); Rafael Ventura (presidente ejecutivo); Edson Zoldán (gerente general); Alfredo Doren (gerente administrador).

G. Financiera Finansur

Tomás Aguayo (presidente y gerente general Irt); Arnolfo Composto (vice-

presidente); Jorge Carmi, Mariano González y Hernán Gamboa (directores).

G. Ricardo Claro

Ricardo Claro (director **Elecmetal**); Fernán Gazmuri (**Elecmetal** y **Agsametal**); Fernando Cisterna (gerente general Cristalerías Chile); Gustavo Ross (vicepresidente **Elecmetal**).

G. Andina

Sergio Vergara (presidente Embotelladora Andina); Alejandro Bañados y Carlos Joannon (vicepresidentes); Santiago Cummins (presidente Financiera Condell); Juan Carlos Guzmán (gerente general); Orlando Sáenz (socio).

G. Enrique Cantolla

Enrique Cantolla (vicepresidente importadora **Sony**); Gustavo Prieto y Rolf Kuhlental (gerentes).

G. Abalos y González

Patricio Abalos y Hernán Concha (**Agsametal**); Fernando Tietzen (presidente Cemento Cerro Blanco de Polpaico).

G. Edmundo Pérez Yoma

Edmundo Pérez (presidente constructora Edmundo Pérez); Carlos Figueroa y Delia Vergara (Editorial Santiago).



Recíbalas... ¡día ANTES

Infórmese... ¡semana ANTES!

que pasa

SU SUSCRIPCIÓN A "QUE PASA" LE DA LO QUE SU ACTIVIDAD LE REQUIERE: ¡INFORMACIÓN!

VALORES AL PAÍS:	
Anual (52 números)	\$ 2.600
Semestral (26 números)	\$ 1.400
Trimestral (13 números)	\$ 780

VALORES AL EXTRANJERO
FONO 28-22-02.

SOLICITE SU SUSCRIPCIÓN
AL 28-22-02.

En Santiago
reparto por mano.