

HARVARD UNIVERSITY  
JOHN F. KENNEDY SCHOOL OF GOVERNMENT

INSTITUTE OF POLITICS  
79 John F. Kennedy Street  
Cambridge, Massachusetts 02138  
617-495-1360

Cambridge; 28 de febrero de 1990.

Querido Carlos:

me han dicho que tu nombramiento de embajador en Argentina es definitivo. Me he alegrado mucho y lo he celebrado como si fuera mio. Felicitaciones. Tambien he sabido que han nombrado al embajador en los Estados Unidos. Como dicen "los gringos": "no comments". Pero un "cientista politico" no podria dejar de reparar en que dadas las "ventajas comparativas" del nombrado (con respecto a otro candidato) ha habido aqui un "problema personal". A buen entendedor...

Pero mas alla de este incidente, la vida en Harvard transcurre muy bien y mi estadia en esta Universidad la recordare siempre como una muestra de generosidad de este pais hacia "este humilde servidor". Por ejemplo, en los ultimos diez dias he tenido la oportunidad de participar o mirar mas de cerca algunos de los mas interesantes asuntos. Hace diez dias estaba en una Conferencia en Miami, sobre temas civico-militares, donde andaba en una actitud propia del "materialismo historico", esto es, buscando un "pituto" de esos de poco trabajo y mejor sueldo. Me fue muy bien en mis exposiciones; lo importante es que ahora ello se traduzca en un proyecto concreto. Luego me invitaron a comer a Washington con algunos de los ministros y dirigentes politicos que andaban acompanando a Vaclav Havel en su visita a este pais y al dia siguiente me reuni con lo mas destacado de su equipo entre 11:00 y 12:30 para discutir los problemas de como enfrentar las proximas elecciones de parlamentarios donde debieran derrotar a los comunistas. Como tengo cara de hombre rico me insisten que haga un viaje a Europa Oriental, especialmente Checoeslovaquia para tener una vision general de lo que ocurre y una fundacion amenaza cuadrarse con pasajes, viaticos y otra menudencias. El asunto es que debo hacerlos entender que, ademas, deben ponerse con algo para la caja de empleados. Pero, como sea, ire a Europa del Este.

Vengo volviendo de mi viaje a Nicaragua que fue interesantisimo pero, ademas, un cierto exito personal. Carter me trato como un principe, al punto que me pidio que me quedara en Managua con el, el dia de la eleccion y me invito a su mismo vehiculo (un "van", para unas ocho personas, discretamente blindado), luego almorzamos juntos, etc.

En la Universidad me tratan muy bien. El proximo mes, por ejemplo, voy con una entrevista principal en "Harvard International Review" y tengo una bastante buena situacion, lo que en este pais se mide por las invitaciones que te hacen a

preocuparme. Pero, en medio de todo esto, que es mucha ventura personal, tengo que decidir rapidamente que hacer?

De partida, es claro que me quedare fuera del gobierno y tal vez por estos cuatro anos. En medio de sentimientos encontrados ( a quien no le habria gustado servir a su pais en estos dias?) estoy contento de que mi no participacion la haya decidido "don Pato" (no me vengan despues con la mariconada de que esta decision es de los "mandos medios"). Ergo, tengo que permanecer en "la sociedad civil"....

Sobre eso tengo pensadas tres cosas... y una duda.

Partiendo por la duda. Quiero dar unos dos pasos atras en la politica partidista. Este es un tiempo de Aylwin y su gente. Yo espero --por sentido patriotico y de partido-- que le vaya bien. Pero seria raro que, habiendome sido negado un hueco en el gobierno, quisiera tenerlo en la politica partidista de todos los dias. En consecuencia, creo que lo realista es conservar una situacion en el partido en la que no me tope a diario con la politica del gobierno. Por ejemplo, la actividad ideologica. Tomar un lugar destacado en la preparacion del proximo Congreso, etc.. Me interesaria mucho tu opinion sobre este asunto.

Pero salvo esa duda tengo claro que quiero hacer tres cosas.

Una primera es mi actividad intelectual. En politica, cada vez que la cosa me empieza a desagradar demasiado, vuelvo a mi actividad intelectual y ella me reconforta, me da independencia y me convence que hay cosas importantes y dignas de hacer que pueden ser iniciativa tuya, sin depender de nombramientos, partidos o maquinas. Quiero dar dos pasos para atras en la coyuntura. En materia de prensa solo conservar mi columna en "La Epoca" que, espero destinarla a temas como los que estoy escribiendo ahora: mas generales y menos coyunturales. Quiero impulsar el proyecto que hemos creado con Oscar Godoy, Angel Flisflish y Eugenio Tironi, que es la corporacion de estudios de politica comparada "Democracia XXI" y cuyos tramites legales ya fueron iniciados. Estoy buscando financiamiento para algunos proyectos --lo que toma algun tiempo-- y esa sera una de mis actividades. Pero, tambien, desde el punto de vista intelectual quiero ampliar el horizonte de mis preocupaciones. Estoy mirando hacia temas de interes mas amplio y dentro de ellos a la Europa Oriental.

La segunda, es que --puesto que tu vas a estar en la Embajada en Argentina-- me interesaria volver a la presidencia de la Radio. Viene un tiempo bastante apasionante desde el punto de vista del desarrollo del proyecto de TV y creo que seria bueno que mantuvieramos la continuidad de lo que ha sido nuestra politica durante todos estos anos. Te rogaria que consideraras este asunto.

La tercera --que es la que tengo que discutir mas-- es



una consultoria de analisis politico para un grupo reducido de empresas y hecha con un tipo muy destacado intelectualmente de la derecha. Poco trabajo y algo no despreciable de dinero, segun me estan seduciendo.... ( que te parece esto ultimo?)

Dos anos --a lo menos-- dedicado a cosas mas distantes que la politica inmediata es lo que me estoy recetando. Parodiando a aquello de que hay tiempos para hablar y tiempos para callar, el mio, me parece que es mas para estudiar, pensar y escribir sobre el futuro... y callar sobre la contingencia.

Te ruego escribirme informandome de tus actividades y, tal vez, como un favor humanitario para este, tu viejo amigo, enviar algun recorte de prensa o una copuchita de esas sabrosas... al fin y al cabo la unica ventaja de no estar en el gobierno es que uno se puede reir con mas ganas de las pequenas ambiciones y metidas de pata.

Buena noticia es contarte que Boston me esta resultando la mas bella ciudad de Estados Unidos (con San Francisco, para ser justo). Es realmente maravillosa, ademas facil de caminar. Cambridge, el ex pueblecito, hoy barrio, donde esta Harvard, es una maravilla, lleno de jovenes. El centro donde estoy es un lujo y el trato que se nos da a los "faculty" es de caballeros, con nuestro club, nuestros comedores y para que decirte mi oficina. El unico problema es el clima. Despues de varios dias con temperaturas de 7 y hasta 10 grados bajo cero tu ya crees no resistir mas.

Saludos a la Sarita y un fuerte abrazo de tu amigo,

*José Augusto*

www.archivop...

Santiago, Marzo 14, 1990.

Querido Genaro:

A partir del día 11 he tratado infructuosamente de comunicarme contigo. En días de intensas emociones un recuerdo muy importante ha sido para ti. Y no lo digo solo por mi, sino que expreso a varios amigos que tuvieron igual pensamiento en el momento de la verdad.

Efectivamente, el Jueves 1º me llamó el Presidente para confirmarme mi nombramiento como Embajador en Argentina. Hasta ese día yo "como quien oye llover". No hablé con nadie, no hice gestión alguna; me pasé el mes de vacaciones en el campo cerca de Concepción. Corrió el rumor que Adolfo había pedido Bs. Aires. Mi disposición de ánimo era si resulta bien y si no, también estaré bien. El mes afuera me libró de la diaria letanía "¿que pasa contigo?". Creo que en tu caso también ha sido un alivio estar fuera.

Sin embargo lo tuyo se sigue apreciando como una injusticia por todos los que se atreven a opinar del tema. Tu conoces mi opinión: terminada la Campaña del No me permití una de esas frases para el molde. Pero es que yo fui el testigo mas calificado de tu trabajo, tu esfuerzo unitario, tu generosidad partidaria, tu manejo inteligente y prudente de una campaña tan difícil; en que cualquier error podía cambiar la historia. Francamente no logro entender el tema.

El primer saludo - una vez confirmado - fué para mi Partido. Fui a ver a Andrés, Gute y Narciso. El comentario de los tres fué lo ocurrido contigo. Por supuesto todos habían apoyado mi designación.

Entiendo perfectamente tu estado de ánimo. No se trata de que a uno lo recompensen por los servicios prestados. Se trata de la entrega a una causa durante más de 15 años; en que uno quisiera jugar en la final; ayudar a terminar la obra que ayudó a construir.

Pero, tú sabes más de política que yo. Probablemente en mi caso hubiera sido menos importante desde el punto de vista de la proyección política; sin embargo - igualmente penoso en el aspecto personal.

Te advierto que el clima en que se dió mi nominación - a pesar de que al final resultó ser el triunfo de una postura firme - me tiene con sentimientos encontrados. El cargo es bonito y el trabajo que se puede hacer es muy interesante. He estado estudiando y adecuando la mente a esta liturgia y comportamientos tan distintos.

Me alegro de tu experiencia en Nicaragua y especialmente por tu trabajo y situación en Harvard. El problema de la política es que no siempre sabe reconocer las categorías intelectuales. En el caso de la D.C. es grave porque le ha ido haciendo perder su perfil doctrinario.

Tu carta me llegó trunca; le falta la segunda página; pero igual me refiero a ella.

Tengo serias dudas sobre tu cambio de posición en el Partido. Lamentablemente - y lo he aprendido de la experiencia - la entrega de poder no te la agradece nadie y la pérdida del mismo es de lenta recuperación. Y en tu caso puede ser un grave retroceso habiendo llegado a la Vicepresidencia. Además significaría hacerse cargo de una "derrota" lo que no me parece bueno en temas de imagen. Creo que ejercer la Vicepresidencia, en trato diario con el Gobierno y el Parlamento te resitúa en la política chilena y te mantiene vigente como interlocutor y como arbitrador en muchos casos. Además, tu buena relación con los sectores socialistas puede reforzar tu nivel en el conflicto que ya se insinúa al interior del Gobierno Krauss-Boeninger.

No me gusta tu idea de retirarte. La presidencia de la Comisión del Congreso ideológico no es "conservar" una posición. Te hace perder la condición de "político" que ya has logrado y te convierte en el "cientista" o "ideólogo" que muchos están dispuestos a reconocerte para tenerte alejado.

Respecto de los otros temas.-



La presidencia de la Radio es tuya desde ya. Y creo que hay que fijarle una remuneración adecuada. No te olvides que estamos además con el proyecto de T.V. Ambas preocupaciones son grandes. La radio requerirá mucha orientación para conservar su independencia. Este es un tema que hemos estado trabajando con Ajenjo.

En el Directorio se van Eduardo y Mariano (a la Comunidad en Bruselas porque Huneus va a Alemania según estarás informado).

Le propuse a John Biehl entrar en vez de Mariano; siguiendo tu línea de acción a este respecto. Para reemplazar a Eduardo había pensado en Francisco Frei, pero prefiero que lo veas tu. Creo que a lo mejor lo conversas con Andrés.

La idea de tu Instituto me parece muy buena; fundamentalmente por la autonomía que te da.

Pero si al P.D.C., la Radio, la T.V. y el Instituto le agregamos la consultoría no veo como hacer todo ese programa.

Esta última no me gusta ahora que somos Gobierno y que - supuestamente - sigues en la dirección del P.D.C. Esas cosas no son gratis para los empresarios: "do ut des".

La verdad es que cuesta resumir todas las inquietudes y emociones de estos días. No es fácil. Los incidentes en la tarde del 11 con más de 200 heridos; los homenajes a S. Allende; los generales y almirantes que no aplauden la canción nacional de una estrofa; los huevos y tomates contra Pinochet; los jóvenes del barrio alto atacando violentamente a los "Gobiernistas"; Aylwin gritando en el Nacional: "Si, de militares y civiles" para responder las pifias; hacen surgir temor en medio de la alegría.

Todo se ha hecho muy tradicionalmente; salvo el acto del Nacional que fué precioso y distinto. A tropezones, por inexperiencia de varios responsables y por las circunstancias, (tantos Presidentes y Jefes de Estado) pero empezamos a caminar.

Mis recuerdos de Boston son de los mejores de mi vida. Pero esos fueron otros tiempos. No conozco ciudad mas "distinguida".

Cariños a Ana María y niñitas.

Un gran abrazo de